

**ORDENAMIENTO FORESTAL PRODUCTIVO PARA LA  
ZONA DE RESERVA CAMPESINA DEL  
DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE. PD 32/99 REV.2(F)**

**RESULTADO 1.3. SE PREPARÓ Y REGISTRÓ UN PROYECTO EN EL BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN NACIONAL PARA GARANTIZAR APOYO TÉCNICO ULTERIOR, CAPACITACIÓN Y FINANCIAMIENTO.**

**ACTIVIDAD: 2.2. ACOMPAÑAR TÉCNICAMENTE LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS INDIVIDUALES PARA CADA UAFs.**

**ACTIVIDAD: 3.1. PREPARAR UNA PROPUESTA DE PROYECTO PARA GARANTIZAR LA DISPONIBILIDAD DE RECURSOS ECONÓMICOS QUE PERMITAN ATENDER Y EXTENDER ALGUNAS DE LAS ACTIVIDADES DE PROYECTO UNA VEZ CONCLUIDO EL APOYO DE LA OIMT.**

**ACTIVIDAD: 3.2. SE HA CONCERTADO EL DISEÑO DEL PROYECTO Y SE HA INSCRITO EN EL BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN NACIONAL.**

**ACTIVIDAD: 5.2. GESTIÓN PARA LA PREPARACIÓN, APROBACIÓN Y FINANCIACIÓN DE LOS PROYECTOS FORMULADOS, DURANTE EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD**

SAN JOSÉ DEL GUAVIARE - COLOMBIA AGOSTO DE 2010



**ORGANIZACIÓN  
INTERCOMUNAL DE MUJERES  
RURALES**



**FINANCIADO POR:  
VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL**



**CORPORACIÓN  
CSDA**  
Corporación para el Desarrollo  
Sostenible del Noroeste y Oriente  
Asociación



MINISTERIO DE AMBIENTE  
VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL



REPÚBLICA DE COLOMBIA  
Gobierno Anfitrión  
Ministerio de Ambiente Vivienda y Desarrollo Territorial  
Dirección de Ecosistemas - Fondo de Compensación Ambiental.

Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte  
y el Oriente Amazónico. C.D.A.  
Seccional Guaviare.

Organización Internacional de Maderas Tropicales OIMT

Proyecto  
"Ordenamiento Forestal Productivo para la Zona de Reserva  
Campesina del Departamento del Guaviare".  
PD 32/99 Rev. 2 (f)

**ACTIVIDAD: 2.2. ACOMPAÑAR TÉCNICAMENTE LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS INDIVIDUALES PARA CADA UAFs.**

**ACTIVIDAD: 3.1. PREPARAR UNA PROPUESTA DE PROYECTO PARA GARANTIZAR LA DISPONIBILIDAD DE RECURSOS ECONÓMICOS QUE PERMITAN ATENDER Y EXTENDER ALGUNAS DE LAS ACTIVIDADES DE PROYECTO UNA VEZ CONCLUIDO EL APOYO DE LA OIMT.**

**ACTIVIDAD: 3.2. SE HA CONCERTADO EL DISEÑO DEL PROYECTO Y SE HA INSCRITO EN EL BANCO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN NACIONAL.**

**ACTIVIDAD: 5.2. GESTIÓN PARA LA PREPARACIÓN, APROBACIÓN Y FINANCIACIÓN DE LOS PROYECTOS FORMULADOS, DURANTE EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD**

Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial  
Dirección de Ecosistemas.  
Calle 37 No. 8-40  
Commutador: ( )  
Bogotá D.C., Colombia  
Tele/Fax: (57+1 3323434 - 3323400  
[Http://www.minambiente.gov.co/](http://www.minambiente.gov.co/)

Corporación para el Desarrollo Sostenible  
del Norte y el Oriente Amazónico C.D.A.  
Seccional Guaviare.  
Transversal 20 No. 12-135.  
San José del Guaviare, Colombia  
Tele/Fax: (57+ 096)841043  
[Http://www.cda.gov.co](http://www.cda.gov.co)

Organización Internacional de Maderas Tropicales OIMT  
Oficina Regional para América Latina y El Caribe.  
SAS Qd. 05, Bloco H, Sala 803  
Ed. da Superintendência do IBAMA  
CEP: 70070-914. Brasília - Brasil  
Tele/Fax: (+ 55-61) 3322 5087  
[Http://www.ittoordac.org](http://www.ittoordac.org)

San José del Guaviare, Colombia, Diciembre de 2010

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. GENERALIDADES</b>	
<b>2. ALCANCE DE LA META .....</b>	<b>2</b>
<b>3. METODOLOGIA .....</b>	<b>2</b>
<b>4. RESULTADOS. PROYECTOS FORMULADOS</b>	<b>6</b>
<b>4.1 Proyecto 1. Consolidación de núcleos agroforestales como parte de las estrategias para promover el desarrollo forestal en la Zona de Reserva Campesina del Guaviare.</b>	<b>7</b>
<b>4.2 Proyecto2. Rehabilitar y recuperar áreas degradadas, mediante la producción y aprovechamiento sostenible del Caucho natural - Hevea brasiliensis-, en el departamento del Guaviare.</b>	<b>16</b>
<b>Gestiones Operativas.....</b>	<b>41</b>

ANEXOS.....	44
-------------	----

## 1. GENERALIDADES

El sistema productivo que prevalece para la región de la Amazonia Norte Colombiana, tras la destrucción de la cobertura vegetal, apunta al establecimiento de prácticas de producción insostenibles ambiental, social, económica y culturalmente, siendo estas casi en su totalidad la ganadería extensiva y la producción y transformación de la hoja de coca. Estos dos renglones de producción generan desde la óptica ambiental, la contaminación de las fuentes de agua, la pérdida de los suelos y la biodiversidad; y desde la óptica económica, la dependencia alimentaria de productos traídos de otras regiones del país.

Una de las líneas básicas de acción en materia de planificación del uso y aprovechamiento de los recursos naturales, es la continuidad de los procesos generados e iniciados a partir del presente proyecto. La Zona de Reserva



Campesina del Guaviare, se encuentra en un proceso transicional de la economía basada en cultivos ilícitos y ganadería extensiva a un escenario de diversificación de la producción basada en modelos productivos ya experimentados en la región y que empiezan a ser aceptados y validados por las comunidades.

Es por ello que el proceso iniciado requiere recibir soporte en la continuidad de los elementos básicos de gestión en especial en la implementación de las propuestas de manejo forestal que presentan viabilidad ambiental, social y económica, que son parte de los resultados del presente proyecto.

En la propuesta generada, se contemplan tres principios básicos: La aceptación social del objeto del proyecto; su validez técnica y científica derivada del proceso de ensayos y evaluación de propuestas de manejo; la promoción de la autogestión, eficiencia empresarial y la asociatividad en función de cadenas productivas forestales tanto maderable como no maderables.

## **2. ALCANCE DE LA META**

Formulación de dos proyectos de continuidad a los procesos de implementación de propuestas de manejo forestal generadas con el presente Proyecto marco, a partir del acompañamiento técnico realizado para la identificación y generación de los proyectos individuales para ser inscritos buscando su financiación.

## **3. METODOLOGIA**

Luego de efectuar un análisis del estado actual del proyecto, de sus metas y los escenarios planteados, a partir de los escenarios identificados en las 30 UAF y en virtud de la búsqueda de nuevas fuentes de financiación para que la CDA consolide los procesos ya iniciados, en materia de estrategias que

propendan por obtener las metas generales de mitigación de los procesos de degradación de las áreas forestales y el aumento de áreas bajo sistemas productivos extensivos, se ha desarrollado la formulación de proyectos de continuidad vía cofinanciación por fuentes nacionales e internacionales.

### **Premisas de trabajo**

-Acompañar técnicamente la formulación de proyectos productivos individuales de carácter forestal a 30 beneficiarios del proyecto definidos como UAF

-Continuar con el proceso para que los grupos sociales del nivel local vean el recurso forestal como una alternativa real, rentable y compatible con otros sistemas productivos.

-Ofrecer una respuesta pronta a las expectativas planteadas por las comunidades en materia de acompañamiento y promoción de posibilidades productivas más allá del ámbito del ejercicio de la Autoridad Ambiental que ejerce la Corporación C.D.A.

-Potencializar y capitalizar la credibilidad que la CDA ha logrado en virtud de la ejecución de los proyectos de los últimos años.

### **Consideraciones sobre identificación de objetivos**

Para efectuar una eficiente identificación de líneas de trabajo y objetivos generales, se siguió la siguiente secuencia de revisión de la información:

- Proyección de productos a obtener en el marco actual del proyecto "Ordenamiento Forestal Productivo".

- Invitación y sugerencias efectuadas por la Oficina regional de la OIMT para presentación de proyectos.

- Términos de referencia de la convocatoria de la Unión Europea EuropeAid/128320/C/ACT/Multi.

- Convocatoria del Programa de Donaciones para Inversión en Infraestructura (ORIO), gobierno de Holanda.
- Líneas de financiación fondo de compensación ambiental del ministerio de ambiente del gobierno Colombiano.

Teniendo como base estos referentes, y enfocando la organización de la información hacia la formulación de los 30 proyectos individuales, para ser condensados en al menos, dos proyectos, a ser presentados a la OIMT y/o la Unión Europea y/o al fondo de compensación ambiental, se determinó la configuración de perfiles que sirvan de base para desarrollar de forma detallada según cada convocatoria específica. Para materializar este producto, se efectuó la síntesis de temas según los referentes en una matriz de decisión con el fin de identificar temas coincidentes.

Otros términos de referencia surgidos por extensión, fueron los Objetivos de Desarrollo del Milenio y en particular el séptimo: GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DEL MEDIO AMBIENTE, considerado como prioritario en la convocatoria de la Unión Europea, y que es transversal a las restantes consideradas.

Es así como se presentan diferentes opciones de temáticas de presentación de proyectos las cuales giran en torno a los siguientes temas:

- **Acciones piloto que pongan de manifiesto la importancia del uso sostenible y la gestión del suelo para mitigar y adaptarse al cambio climático:** Ágrosilvicultura, especies de uso múltiple, tierras cubiertas por bosques de recuperación, restauración y establecimiento con fines productivos, plantaciones bajo el esquema de los Mecanismos de desarrollo Limpio.
- **Estrategias orientadas al manejo de Bosques naturales:** Ordenación forestal, reglamentación de usos, seguimiento a procesos de cambio de cobertura y deforestación.

- 
- **Aplicación de los principios de la gobernanza forestal:** Iniciativas de comercio legal de productos forestales, certificación forestal.
  - **Apoyo a la participación de organizaciones de la sociedad civil y poblaciones autóctonas en el Desarrollo forestal:** Procesos de Asociación Voluntaria, búsqueda de mecanismos de financiación innovadoras, organizaciones que soporten la implementación de los proyectos.

En general, se puede afirmar que las anteriores líneas generales de trabajo están contempladas en las convocatorias revisadas.

### **Líneas de trabajo macro priorizadas con miras a identificar las posibilidades en las 30 UAF seleccionadas**

En el marco de comités técnicos del proyecto “Ordenamiento Forestal Productivo”, se efectuó la revisión de las líneas temáticas antes enunciadas, añadiendo la visión geográfica de la configuración macro de la cobertura de la tierra en la ZRCG y los sectores adyacentes (Ver mapa anexo), se generó la siguiente visión para efectuar la priorización:

En la Zona de reserva campesina del Departamento del Guaviare, existen áreas con las siguientes características:

- Remanentes de bosques naturales que aun no se han sometido al proceso de zonificación y ordenación forestal, que están asociadas a sistemas productivos agropecuarios.
- El área de preservación de la Serranía La Lindosa la cual posee su proceso propio de manejo en curso.
- La mayor proporción del área se encuentra ocupada por sistemas productivos dominados por mosaicos de cultivos, bosques residuales y ganadería extensiva.

- En diversas áreas y especialmente en la zona centro – sur de la ZRCG se presenta déficit hídrico en tres o más meses del año, tendencia que esta agudizándose en los últimos años. Esto aunado con la distorsión del régimen biestacional de épocas de lluvias en el transcurso del año.
- De otra parte, se evidencia un desequilibrio biológico ya que especies de fauna nativa buscan alimento en áreas hoy ocupadas por sistemas agropecuarios que reemplazaron áreas naturales.

La zonas adyacentes pertenecientes a la ZRF (Zona de Reserva Forestal) de la Amazonia, están soportando la demanda de recursos suelos y vegetación ya agotados o en niveles mínimos en la ZRCG, fenómenos particularmente evidentes en el municipio de Calamar al sur del Río Unilla 54500 has y en las cuencas de los Caños Macú y Blanco afluentes del Caño Grande región oriental (Ver mapa anexo), allí la transformación de la cobertura natural es de carácter extensivo y abarcaba en 2003 una área aproximada de 83700 has.

En la ZRCG existen áreas protegidas que surten acueductos veredales (La Esperanza, Capricho y Mirolindo) declaradas pero sin delimitación ni plan de Manejo. Y se constituyen en piezas de relevante importancia no solo por si mismas y su valor como fuentes hídricas sino por su papel en la continuidad de áreas de ecosistemas entre la amazonia y la Sierra de la Macarena.

Así mismo, las áreas correspondientes al interfluvio de las cuencas altas de los Ríos Unilla e Itilla zona sur de la ZRCG y de transición hacia el núcleo de la ZRF en el Departamento, han cobrado mayor valor no solo ecosistémico sino económico ya que estos cauces deben tener garantizado un volumen de caudal tal que permita llevar a cabo los proyectos de transporte y conectividad del Guaviare hacia el Sur de la Amazonía.

Finalmente, como una de las respuestas del sistema económico global debe considerarse la estrategia de la deforestación evitada que se soporta en los ingresos que recibirían zonas como las de la Jurisdicción de la CDA por medio de los CER's (Certificados de reducción de Emisiones de Gases efecto



invernadero), la cual se plantea, por ejemplo a nivel de especialistas económicos como la vía más apropiada.

### **Opciones de proyectos**

Una vez expresadas y analizadas las consideraciones anteriores, las diferentes opciones de formulación de proyectos, se pueden resumir en dos grandes grupos primarios en el marco de las posibilidades consideradas para la financiación:

#### **Estrategias para el manejo y administración de bosques.**

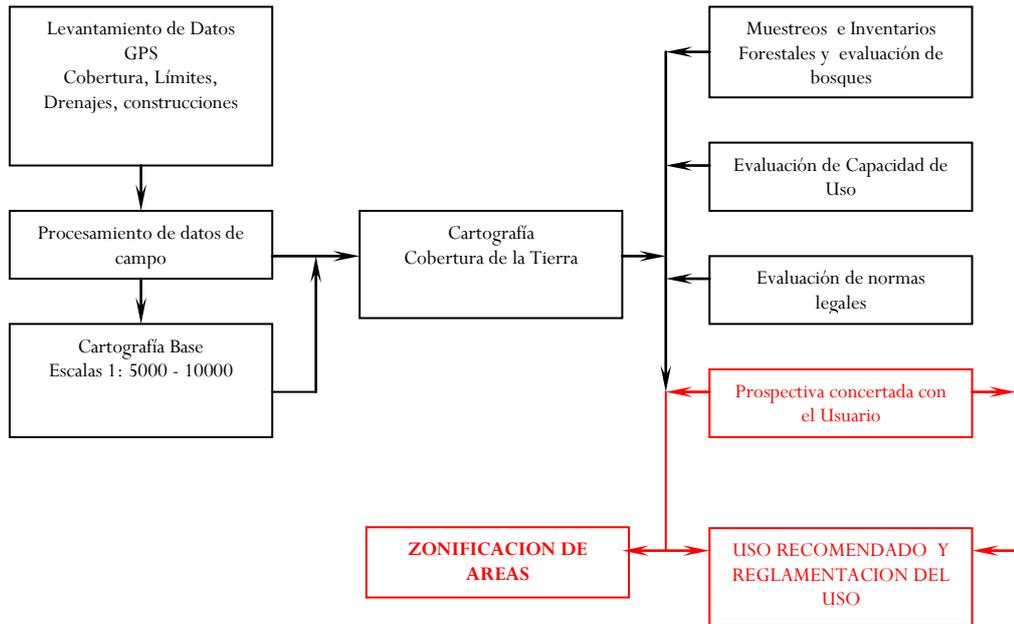
Indicador: Numero de acciones para detener la degradación de las áreas forestales.

Acciones piloto que pongan de manifiesto la importancia del uso sostenible y la gestión del suelo para mitigar y adaptarse al cambio climático.

Indicador: Numero de agricultores que adoptan practicas agroforestales y de manejo de suelos.

## **4 ACOMPAÑAMIENTO TECNICO A LA FORMULACIÓN DE LOS PROYECTOS INDIVIDUALES**

Una vez se tenían las líneas de proyectos con opciones de financiamiento se procedió a diligenciar un formato donde se agrupaba la información recopilada en torno al uso actual de los suelos, las áreas definidas para producción de acuerdo con la zonificación practicada y la prospectiva concertada con el beneficiario tal y como está relacionada en el siguiente esquema



Luego se agruparon los proyectos individuales en cuatro renglones forestales productivos a saber:

- **Establecimiento de Caucho Natural**
- **Aprovechamiento forestal**
- **Enriquecimiento de áreas de segundo crecimiento**
- **Implementación de áreas bajo sistemas silvopastoriles.**

Estas opciones se enmarcan en tres frentes básicos de acción, el primero concentrado en la orientación de las opciones productivas forestales hacia mercados en crecimiento basados en el caucho natural, el segundo en función del ajuste de las metodologías de formulación de los planes de aprovechamiento y manejo de áreas forestales incluyendo las particularidades de la Zona de Reserva Campesina del Guaviare y finalmente, el establecimiento de opciones de manejo para reducir el déficit de oferta maderable en la ZRCG.

## 5 FORMULACION DE PROYECTOS DE CONTINUIDAD Y REGISTRO PARA BUSCAR SU FINANCIACIÓN

Para la formulación de los proyectos se preparó una propuesta para garantizar la disponibilidad de recursos económicos que permitan atender y extender alguna de las actividades del proyecto, una vez concluido el apoyo de la OIMT se concertaron los diseños de proyectos y se inscribieron en el banco de proyectos.

Se identificaron las temáticas probables y la evaluación por medio de una matriz de decisión según los resultados de la revisión de proyectos de desarrollo rural en la ZRCG y formulación de proyectos de continuidad, y se revisó el PAT (Plan de acción de la Corporación CDA) “Planes de desarrollo forestal y proyectos de desarrollo rural en el área de interés”.

Luego se generó una matriz de decisión identificando temáticas a considerar y su correspondiente perfil.

Se solicitó a los profesionales de apoyo recopilar información para la determinación de los proyectos en curso. En conjunto con los profesionales operativos y el Coordinador, por medio de una matriz de decisión, se definieron los temas y perfiles de proyectos.

Se pidieron sugerencias y comentarios al Asesor externo. Una vez definida la matriz de decisión se procedió a formular los proyectos.

Se formularon los proyectos denominados:

- 1. Consolidación de núcleos agroforestales como parte de las estrategias para promover el desarrollo forestal en la Zona de Reserva Campesina del Guaviare.**
- 2. Rehabilitar y recuperar áreas degradadas, mediante la producción y aprovechamiento sostenible del Caucho natural - *Hevea brasiliensis*-, en el departamento del Guaviare.**

Tabla 1. Resumen de proyectos identificados

OBJETIVOS	METAS
ESTABLECIMIENTO Y CONSOLIDACION DE NUCLEOS FORESTALES Y AGROFORESTALES PARA EL DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EN LA ZRCG	Identificación de sitios y especies
	Establecimiento de convenios con la comunidad
	Realización de convenios interinstitucionales
	Establecimiento de plantaciones
	Establecimiento de la línea base para monitoreo posterior (Suelos, Agua, Aire)
	Formulación del proyecto para seguimiento, evaluación y continuidad de fases posteriores. (Seguridad industrial, identificación y mitigación de riesgos, aceptación social y beneficios, evaluación de indicadores de suelos, aire, agua, fauna, flora )
ZONIFICACION CON FINES DE ORDENACIÓN FORESTAL DEL INTERFLUVIO DE LAS CUENCAS MEDIA Y ALTA DE LOS RIOS UNILLA E ITILLA	Caracterización de la vegetación
	Estimación de la oferta de recursos maderables y no maderables
	Estimación de las opciones de desarrollo forestal productivo con vinculación directa de las comunidades locales.
	Zonificación forestal (Caracterización socioeconómica y biofísica). Descripción de las líneas básicas para la formulación del plan de ordenación forestal.
	Generación de la estrategia de manejo y conservación de áreas de nacimientos en función del uso de los Ríos Itilla y Unilla para transporte y navegación.
PLAN DE MANEJO DE AREAS DECLARADAS ZRCG ( Sin delimitación ni plan de manejo)	Delimitación según soporte de declaratoria
	Estimación y descripción de los valores ambientales y riqueza biológica de cada área con fines de soportar el plan de manejo en escenarios de sistemas productivos agropecuarios existentes.
	Formulación de planes de ordenación y manejo de las áreas declaradas
ZONIFICACION CON FINES DE ORDENACION FORESTAL LAS AREAS REMANENTES DE BOSQUE NATURAL EN LA ZONA DE RESERVA CAMPESINA DEL GUAVIARE.	Delimitación de áreas de protección y producción.
	Valoración de la riqueza biológica estratégica de áreas específicas con fines de acceder a financiación de su manejo y conservación
	Identificación de estrategias de trabajo comunitario-Institucional en las áreas zonificadas.

Fuente de proyecto

Se definió con el Supervisor Técnico la revisión de los términos de referencia de la OIMT para avanzar en la formulación del Segundo proyecto y su correspondiente transcripción de los proyectos en el Formato del Fondo de Compensación Ambiental y la Metodología General Ajustada.

## 6. RESULTADOS. PROYECTOS FORMULADOS

### 6.1. *Proyecto 1: Consolidación de núcleos agroforestales como parte de las estrategias para promover el desarrollo forestal en la Zona de Reserva Campesina del Guaviare.*

A continuación se presenta el documento generado para la solicitud de subvención enviado e inscrito ante la unión europea. Programa temático para el medio ambiente y la gestión sostenible de los recursos naturales, incluida la energía. Referencia: EuropeAid/128320/C/ACT/Multi.

#### Parte A. DOCUMENTO SÍNTESIS I. EL SOLICITANTE Y SOCIOS

<b>Nombre del solicitante</b>	<b>CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL NORTE Y EL ORIENTE AMAZONICO CDA</b>
<b>Nacionalidad<sup>1</sup> del solicitante y fecha del establecimiento</b>	<b>Colombiana. Diciembre 22 de 1993</b>
<b>EuropeAid ID del Solicitante<sup>2</sup></b>	<b>CO-2009-FKS-2708737208</b>

<sup>1</sup> Los estatutos deberán permitir comprobar que la organización ha sido creada en virtud de un acto regulado por la legislación interna del país. En este sentido, no se considerarán organización local elegible, a ninguna entidad jurídica cuyos estatutos se hayan constituido en otro país, aunque haya sido registrada localmente y ni aun en el caso de que se halle en posesión de un "Protocolo de acuerdo". En el caso de Organizaciones Internacionales indicar N/A

<sup>2</sup> Este número se asigna a las organizaciones que registran sus datos en PADOR. Para mas información y para registrarse, por favor visite la página web .  
<http://ec.europa.eu/europeaid/onlineservices/pador>

<b>Número del Contrato<sup>3</sup> en curso / Número de la ficha de entidad jurídica (si disponible)</b>	<b>N/A</b>
<b>Estatus Legal<sup>4</sup></b>	<b><i>Autoridad Ambiental Estatal del nivel Regional</i></b>

## II. LA ACCIÓN

Título de la acción: Recuperación de suelos degradados por procesos asociados a cultivos ilícitos y prácticas no compatibles con la vocación de uso de los suelos mediante la implementación de prácticas agroforestales en áreas de la zona de reserva campesina del departamento del Guaviare.

### 1. Resumen

**Emplazamiento(s) de la acción:** *Republica de Colombia, Departamento del Guaviare, Municipio de San José del Guaviare.*

**Duración total de la acción:** 60 meses

**Importe que se solicita a la Comisión Europea (En EUROS):** 745.000 Euros (Tasa de Cambio promedio \$ 2700 por 1 Euro). Correspondientes al 50% del Costo total de la Acción.

**Objetivos de la acción:**

#### ***Objetivo general***

Recuperación de suelos degradados por procesos asociados a cultivos ilícitos y prácticas no compatibles con la vocación de uso de los suelos mediante la implementación de prácticas agroforestales para configurar y consolidar en dos (2) núcleos piloto en la zona de reserva campesina del departamento del Guaviare,

<sup>3</sup> Si el solicitante ya ha firmado un contrato con la Comisión Europea / ha sido informado del número de la ficha de entidad jurídica. Si ninguno de los 2 casos procede, indicar N/A.

<sup>4</sup> Por ejemplo: ONG, sin ánimo de lucro, organización internacional, etc.

### **Objetivos específicos**

Ampliar las áreas agroforestales ya establecidas en procesos anteriores por pequeños productores rurales de los núcleos a configurar.

Apoyar prácticas de mantenimiento para las parcelas agroforestales ya existentes en los núcleos a configurar.

Identificar e implementar un sistema de asociatividad con los productores rurales beneficiados para la gestión productiva y empresarial en los núcleos agroforestales

Generar los paquetes tecnológicos de dos modelos agroforestales tipo en los núcleos establecidos, evaluando y haciendo visibles sus efectos en la mitigación de la degradación de suelos.

### **Resultados estimados:**

- Establecimiento de nuevas hectáreas de cultivos agroforestales
- Configuración de 2 núcleos agroforestales identificables a nivel veredal con agrupando a campesinos y sus familias.
- Conformación de una organización comunitaria para gestionar los aspectos productivos y de comercialización de los excedentes a generar en la producción de los núcleos configurados
- Identificación de los paquetes tecnológicos para dos (2) modelos agroforestales en la Zona de Reserva Campesina del Guaviare

### **Principales actividades:**

- Efectuar una evaluación preliminar de índice de sitio para los modelos y parcelas ya establecidas en proyectos anteriores con el fin de soportar técnicamente el establecimiento de nuevas áreas. Producto para seguimiento: Documento técnico a nivel de tipo de modelo.
- Establecer parcelas agroforestales con el fin de ampliar las áreas ya existentes. Producto para seguimiento: Hectáreas establecidas

- 
- Prestar asistencia técnica y entregar insumos para el establecimiento y mantenimiento de las nuevas parcelas establecidas en los primeros tres años. Productos para seguimiento: Paquetes de apoyos para establecimiento entregados y mantenimiento - seguimiento de uso adecuado y oportuno.
  - Evaluar los requerimientos en materia de manejo para las áreas presentes en los núcleos a configurar. Producto para seguimiento: Documento técnico con individualización por Usuario y requerimientos logísticos y técnicos para proyectar un programa de asistencia técnica.
  - Establecer e implementar una estrategia de trabajo conjunto con los productores para efectuar el manejo de las áreas ya establecidas. Productos: Documento técnico con la estrategia a implementar, Sesiones de trabajo en parcelas con los productores, Incentivos económicos para mano de obra y cofinanciación de Adquisición de herramientas especializadas requeridas e insumos.
  - Profundizar y mejorar los niveles de capacitación en materia de manejo de las parcelas agroforestales con énfasis en producción orgánica, adopción de prácticas silvopastoriles y manejo de cosecha y poscosecha. Productos de seguimiento; Formulación de Programa de capacitación para 3 fases semestrales orientado hacia los Usuarios en los núcleos configurados. Productos; Programa de capacitación ejecutado, Documento de registro y evaluación del programa de capacitación
  - Proponer una estrategia para sensibilizar y motivar a los Usuarios con el fin de viabilizar la constitución formal de la organización comunitaria. Productos de seguimiento: Documento con estrategia formulada con la evaluación de su aceptación en el grupo objetivo, Eventos de sensibilización y prospección de la viabilidad de la constitución de los núcleos y su organización formal, Documento síntesis con las recomendaciones sobre la conformación de la organización propuesta.
  - Gestionar la constitución de la figura asociativa según los resultados de la actividad de sensibilización y formular planes de negocios y acción para el mediano plazo.

- Identificar y validar la línea base de análisis en materia de prácticas de establecimiento, manejo e índice de sitio para dos modelos agroforestales tipo. Producto de seguimiento: Documento con la descripción y evaluación del estado de las plantaciones establecidas a nivel de Unidad productiva, la evaluación conducirá a identificar los modelos a evaluar durante la duración del proyecto
- Evaluar estadísticamente el comportamiento de las especies componentes de los modelos agroforestales en las áreas de los núcleos configurados. Productos de seguimiento: Diseños experimentales necesarios para soportar las evaluaciones. Unidades de muestreo y valuación registradas según los diseños plateados, Análisis de varianza para los diseños planteados con su correspondiente.
- Evaluar el estado pre-post de la diversidad biológica de especies de fauna y microorganismos del suelo por cuenta del establecimiento de cultivos agroforestales. Productos de seguimiento: Diseños experimentales necesarios para soportar las evaluaciones, Unidades de muestreo y valuación registradas según los diseños plateados, Análisis de varianza para los diseños planteados con su correspondiente documentación de soporte.
- Evaluar el estado pre-post de la dinámica hídrica del suelo por cuenta del establecimiento de cultivos agroforestales. Productos de seguimiento: Diseños experimentales necesarios para soportar las evaluaciones, Unidades de muestreo y valuación registradas según los diseños planteados, análisis de varianza para los diseños planteados con su correspondiente documentación de soporte.

## **2. PERTINENCIA DE LA ACCIÓN**

2.1 Pertinencia para la convocatoria respecto a los objetivos /subtemas/sectores/ prioridades específicos

La acción, basada en el establecimiento y consolidación de núcleos agroforestales, es pertinente en el contexto de las prioridades y objetivos de la



convocatoria, ya que estas estrategias se encuentran claramente identificadas como acción piloto para un área en donde se evidencian notorios procesos de degradación de suelos, pérdida de la disponibilidad de fuentes hídricas y reducción de las condiciones de retención de humedad por escorrentía y percolación.

En la zona geográfica destinataria de la acción se pretende triplicar de las hectáreas a por lo menos de dos núcleos pilotos donde los agricultores llevan a cabo prácticas agroforestales y de manejo de suelos para reducir su degradación.

Dado que la dinámica de transformación de los ecosistemas naturales preexistentes<sup>5</sup>, ha implicado el establecimiento de unidades productivas bajo el sistema de tumba-rosa-quema, caracterizado por áreas agropecuarias extensivas con periodos de eficiencia productiva menores a tres años (ya que la aptitud de uso es restringida hacia silvicultura y agroforestería), y por consiguiente con un ritmo de ampliación de áreas es creciente<sup>6</sup>, fenómeno ha sido agudizado por el establecimiento de cultivos ilícitos generado desde los años 80 y 90 de siglo XX, se hace imperativo que la Institucionalidad del Estado ofrezca opciones productivas viables desde el punto de vista social, económico y ambiental, para mitigar y reducir esa dinámica.

## **2.2 Pertinencia con relación a las necesidades y dificultades específicas de los país(es) o región (es) beneficiario(s) y de los sector(es) en cuestión (sinergia con otras iniciativas de la CE y evitación de solapamientos)**

En la zona de reserva campesina del Guaviare, la población asentada ha retomado la idea de acceder a prácticas licitas para consecución de recursos de subsistencia y generación de excedentes, ya en la población en general, se percibe en los grupos de campesinos receptividad hacia la propuesta Institucional que trasciende de la represión y la acción policiva para contener la expansión de los cultivos ilícitos

---

<sup>5</sup> Bosques Amazónicos y ecotonos a sabanas naturales.

<sup>6</sup> Se registra sectores con densidades de menos de 1 vacuno por hectárea.



En este contexto y al tener en consideración un análisis de referencia sobre prioridades en materia de gestión de la Autoridad Ambiental local en concordancia con las directrices del nivel Nacional, el interés de los posibles oferentes recursos en materia de estrategias para mitigar y afrontar el cambio climático, la promoción del desarrollo rural y ambiental sostenible, se pretende consolidar los procesos ya iniciados por la gestión de la CDA en los últimos diez años.

Del total las áreas establecidas, 250 hectáreas en los últimos 4 años, el 87 % se mantiene con posibilidades concretas de ampliación y manejo. De otra parte, en 2007 se definieron 10 unidades de ordenación forestal que cubren un total de 8300 hectáreas de bosques con altos grados perturbación y degradación. La Acción apunta hacia reducir la presión por madera en esas áreas.

Por lo anterior, la Acción propuesta pretende potencializar y capitalizar la credibilidad que la CDA ha logrado en virtud de la ejecución de los proyectos de los últimos años en materia de gestión del medio ambiente, ofrecer una respuesta pronta a las expectativas planteadas por las comunidades en materia de acompañamiento de las Instituciones más allá del ámbito del ejercicio de la Autoridad Ambiental. Así mismo, continuar en el proceso de que los grupos sociales del nivel local vean el recurso forestal como una alternativa real, rentable y compatible con otros sistemas productivos.

En la década de los años 70 colonos penetraron en esta región estableciendo sus asentamientos cerca a fuentes hídricas como caños y nacederos para establecer sus cultivos al inicio de seguridad alimentaria ya en la década de los años 80 se establecieron cultivos ilícitos en pequeña escala contaminando las fuentes de agua, con los productos químicos con que se elabora la base de coca. Pasando la década de los años 80 y inicio de la década del 90 los cultivos se incrementaron de manera desproporcionada en los municipios de san José del Guaviare, retorno, Calamar y Miraflores Guaviare contaminando en alto grado las fuentes hídricas ( caños y nacimientos); esta medida de



colonización desenfadada sin orden dio la oportunidad al colono abrir la frontera agrícola en zona de reserva forestal talando bosque primario y posterior quemando teniendo como consecuencia un desplazamiento de fauna y flora todo esto dando un cambio total del paisaje original.

Los cultivos ilícitos fomentó la deforestación del bosque.

Al final de la década del 90 el estado colombiano empezó una lucha contra estos cultivos (fumigaciones) dejando al productor en una crisis económica y creando otra alternativa de subsistencia para su familia de forma rápida y legal, ya que contaban con los predios intervenidos pero no todavía en su totalidad esta alternativa es la ganadería extensiva cambiando más el relieve de selva a zona de ganadería. Donde la tala el bosque para la implementación de pasturas todo esto degrada los suelos con el pisoteo del ganado y el sobre pastoreo, las quemadas para la creación de pasturas. Todos estos componentes agregados, van agotando las fuentes hídricas ya que el colono con estas prácticas inapropiadas de tala en los nacimientos de agua, dejando al descubierto estos sitios. Todos estos factores contribuyen al agotamiento del recurso (agua), calentamiento de la región dando inicio a un proceso de desertificación de la región.

La iniciativa se enmarca en las siguientes iniciativas de gestión:

Plan Nacional de desarrollo forestal 2000 -2025: las prácticas agroforestales se acogen dentro de sus programas estratégicos que contribuyen a la Ordenación, conservación y restauración de ecosistemas forestales, que tiene por objeto consolidar las funciones productoras, protectoras, ecológicas y sociales de los bosques y tierras forestales, bajo los principios del desarrollo sostenible.

Política de bosques, documento COMPES 2834, tiene como uno de sus objetivos, Conservar recuperar y usar los bosques naturales, la acción propuesta, apunta a complementar de manera práctica las opciones de usos alternativos del suelo para aumentar la deforestación evitada



Plan de Acción Trianual de la CDA 2007 – 2011, en su línea de trabajo PROMOCIÓN DE PROCESOS PRODUCTIVOS COMPETITIVOS Y SOSTENIBLES, contempla el establecimiento de áreas bajo cultivos agroforestales para avanzar en el apoyo a la seguridad alimentaria y procesos de fortalecimiento del tejido social a través de procesos productivos sostenibles

Retomar la respuesta lo más rápida posible a las necesidades expresadas por los beneficiarios de los proyectos de establecimiento anterior, en especial lo relacionado con ampliación de áreas y generación de un nuevo ámbito de relaciones de los campesinos con la Autoridad ambiental.

Las áreas sometidas a procesos de ordenación forestal requieren que se disponga de opciones de manejo intermedio entre la producción y protección de los ecosistemas remanentes. La Acción propuesta genera nuevos escenarios para adoptar prácticas de agricultura sostenible.

### **2.3 Describa y defina los grupos destinatarios y los beneficiarios finales, así como sus necesidades y dificultades y la forma en que la acción responderá a estas necesidades**

Por favor, facilite **toda** la información solicitada a continuación:

Los grupos sociales asentados en la ZRCG, corresponden a colonos campesinos de entre 25 y 45 años de establecidos, distribuidos en veredas que en la división político administrativa del Guaviare corresponden al Municipio de San José del Guaviare. Ellos son pequeños propietarios de predios dedicados a la ganadería extensiva y agricultura, actividades combinadas con pequeños establecimientos de coca, que han venido desapareciendo progresivamente durante los últimos años, y huertas de pan coger.

Luego de 45 años de explotación ganadera semiextensiva, los suelos se han ido compactando por efecto de sobre pastoreo, llevándolos a la degradación y al envilecimiento de las praderas. Desde hace algo más de diez (10) años que los cultivos ilícitos comenzaron su retroceso en la zona, los gobiernos locales y seccionales han venido buscando formulas alternativas de desarrollo



agropecuario y forestal que mejoren las condiciones económicas de estos grupos con tecnologías amigables con el medio ambiente que de manera sostenible permitan la estabilización de estas familias en la ZRCG.

Entre las principales dificultades de estos grupos frente a la reconversión cultural que implica unas nuevas formas de aprovechamiento de los Recursos Naturales Renovables en la Amazonia Colombiana: encontramos la resistencia al cambio, la falta de organizaciones de economía solidaria en la zona y la necesidad de capital de trabajo que facilite la consolidación de alternativas productivas sostenibles como la agroforestería.

Durante los meses de Agosto y septiembre de 2009 se han efectuado 6 ejercicios de socialización de la propuestas marco del proyecto, allí han asistido 150 campesinos interesados en avanzar en los temas de ampliación de áreas y adopción de prácticas de usos sostenibles

#### **2.4 Elementos específicos de valor añadido**

Con la ejecución de la Acción se contribuye a ampliar las posibilidades de fuentes de recursos de subsistencia y comercialización en las unidades Productivas.

Los recursos agua, flora nativa y suelo se encuentran en un franco proceso de reducción de la oferta la región de ejecución de la Acción, el establecimiento de nuevas áreas agroforestales incidirá de forma directa en los siguientes eventos:

- a) Presión sobre formaciones boscosas naturales para la extracción de madera para actividades agropecuarias y domesticas.
- b) El sistema agroforestal contribuye restablecimiento de los aportes de materia orgánica sobre suelos con limitadas condiciones de fertilidad y susceptibles a a la ocurrencia de procesos erosivos por intemperismo.
- c) Mitigación del agotamiento de nacimientos de agua permanentes para uso agropecuario y consumo domestico.
- d) La implementación de la propuesta de Acción contribuye a fomentar la permanencia de población rural ya que se genera capital de trabajo para



las Unidades productivas y es un aporte directo al desarrollo rural en la Zona de Reserva Campesina del Departamento del Guaviare.

### 3. Descripción de la acción

La acción propuesta ha surgido, originalmente, en el marco del proyecto ´previo denominado: ASISTENCIA PARA EL ORDENAMIENTO FORESTAL PRODUCTIVO DE LA ZONA DE RESERVA CAMPESINA DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE, financiado por la ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE MADERAS TROPICALES "OIMT", que contempla dentro de sus productos la generación de un escenario de continuidad a la capacitación en prácticas sostenibles para el manejo de los ecosistemas forestales en área de trabajo del proyecto previo.

La propuesta contempla el desarrollo de una experiencia piloto de conformación de núcleos agroforestales para generar una dinámica social de disminución de la presión sobre los recursos naturales en proceso de degradación, apoyados en la gestión empresarial asociativa con fines productivos, incluyendo además la identificación de los paquetes tecnológicos que soporten esa estrategia.

A continuación se presenta una descripción de los objetivos planteados:

**Objetivo 1. Ampliar las áreas agroforestales ya establecidas en procesos anteriores por pequeños productores rurales de los núcleos a configurar.**

Como requisito para la generación de una experiencia piloto, además de concentrar los esfuerzos propiciando una identidad entre las Comunidades y su territorio, es necesario ampliar las áreas de cultivos agroforestales

**Objetivo 2. Apoyar prácticas de mantenimiento para las parcelas agroforestales ya existentes en los núcleos a configurar.**

Un aproximado de 170 hectáreas tendrá requerimientos de manejo que deberán orientarse hacia productos comerciales específicos y sus



características mínimas de comercialización. Se pretende con este Objetivo consolidar los modelos de las áreas agroforestales y propiciar un escenario de producción que trascienda la tradición de autoconsumo.

**Objetivo 3. Identificar e implementar un sistema de asociatividad con los productores rurales beneficiados para la gestión productiva y empresarial en los núcleos agroforestales**

Como parte de la consolidación de las áreas agroforestales se contempla la iniciación de un proceso organizativo con fines de administrar el manejo y comercialización de los productos de las áreas de cultivo. Esta organización deberá tener su plan estratégico para el mediano plazo y así viabilizar el soporte técnico y las economías de escala para adquisición de insumos, herramientas y la gestión empresarial de los grupos asociados y sus pares que no se encuentran en la organización conformada.

**Objetivo 4. Generar los paquetes tecnológicos de dos modelos agroforestales tipo en los núcleos establecidos, evaluando y haciendo visibles sus efectos en la mitigación de la degradación de suelos.**

En la actualidad no se conoce los datos concretos sobre las necesidades de manejo, cantidades y número de enmiendas de fertilización, calendario e intensidad óptimos de podas y de área requeridos para que una unidad productiva tenga equilibrio económico en consideración de estándares de referencia.

Los estudios disponibles, efectuados por la CDA, el Instituto amazónico de Investigaciones Científicas SINCHI, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y los gremios productivos, son divergentes en cuanto especies evaluadas, parámetros de evaluación y efectivamente no se posee el paquete tecnológico para los arreglos que han presentado mejor comportamiento. La gran mayoría de especies presentes en las parcelas han sido evaluadas como arboles aislados.

Así mismo, se tienen datos fragmentarios y teóricos sobre los efectos positivos del establecimiento y presencia de la cobertura agroforestal en la diversidad biológica de la edafona y las micorrizas asociadas y el mejoramiento del ciclo hídrico. La Acción propuesta busca obtener datos concretos aplicables a la región y referencia con bases científicas para apoyar la promoción de los beneficios ambientales de las prácticas agroforestales y deforestación evitada.

Como Agentes principales se tienen las organizaciones productivas locales que esperan recibir propuestas concretas para transitar de prácticas insostenibles de uso y aprovechamiento de suelos y vegetación, hacia modelos que exhiban eficiencia económica y ambiental y aceptación social.

De otra parte, las Instituciones de promoción del desarrollo rural, se han mostrado dispuestas a efectuar sinergias positivas para concentrar esfuerzos en la zona de trabajo. Se mantiene coordinación y armonización de actividades por medio de comités técnicos de proyectos en ejecución.

**4.2 Proyecto 2: Rehabilitar y recuperar áreas degradadas, mediante la producción y aprovechamiento sostenible del Caucho natural - *Hevea brasiliensis*-, en el departamento del Guaviare**

**OIMT**

TÍTULO:	Rehabilitar y recuperar áreas degradadas, mediante la producción y aprovechamiento sostenible del Caucho natural - <i>Hevea brasiliensis</i> -, en el departamento del Guaviare.
NÚMERO DE SERIE:	
COMITÉ:	Repoblación y Ordenación Forestales (F), Programa Temático FLEGT de comunidades campesinas
PRESENTADO POR:	Gobierno de Colombia
IDIOMA ORIGINAL:	Español

## RESUMEN

Los sistemas de producción desarrollados sobre la base de destrucción de los recursos naturales, han motivado en la región que las comunidades comiencen a implementar prácticas productivas más acorde con el ecosistema en las cuales no se lleva a cabo la quema y en algunos casos el sistema productivo se complementa con el huerto casero, que son áreas pequeñas cercanas a la casa de habitación donde se cultivan algunos frutales, hortalizas y plantas medicinales y la implementación de la agroforestería.

Con el proyecto se pretende establecer plantaciones de caucho natural en sistemas agroforestales como una alternativa de rehabilitar tierras e incorporarlas a la producción para beneficio de las comunidades campesinas e indígenas del Guaviare.

El Objetivo de desarrollo del proyecto es Rehabilitar y recuperar áreas degradadas mediante la producción y aprovechamiento sostenible del caucho natural- *Hevea brasiliensis*-, en el departamento del Guaviare. Los Objetivos específicos son:

1. Establecer 200 Has de plantaciones productoras de caucho natural en las áreas de las comunidades rurales campesinas e indígenas en el Municipio del Retorno.
2. Acompañar y prestar asistencia técnica a los campesinos e indígenas productores de caucho natural y cultivos asociados.
3. Capacitar a los usuarios participantes en el proyecto y líderes comunales en técnicas de planeación organizacional y técnicas para mejorar el establecimiento de cultivos de caucho y agroforestales

<b>ORGANISMO EJECUTOR</b>	Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y Oriente Amazónico - CDA -
<b>ENTIDADES COLABORADORAS</b>	Ministerio de Ambiente Vivienda y Desarrollo Territorial
<b>DURACIÓN</b>	24 meses

<b>PRESUPUESTO PROPUESTO</b>	<u>Fuente</u>	<u>Contribución (en US\$)</u>
	<b>OIMT</b>	<b>501.902</b>
1.840/dólar	<b>Colombia</b>	<b>196.875</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>698.777</b>

## ACRÓNIMOS

CARs: Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible  
 CDA: Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y Oriente Amazónico.  
 FLEGT: Forest Law Enforcement, Governance and Trade  
 HAS: Hectáreas  
 IDEAM: Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales  
 MAVDT: Ministerio de Ambiente Vivienda y Desarrollo Territorial  
 MDL: Mecanismos de Desarrollo Limpio  
 OIMT: Organización Internacional de Maderas Tropicales  
 OTCA: Organización para el Tratado de Cooperación Amazónica.  
 SINA: Sistema Nacional Ambiental  
 SINCHI: Instituto de Investigaciones Amazónicas

### Parte 1.

#### Contexto del Proyecto

#### Origen

El proyecto surge de una parte por la recomendación del último Comité Directivo del proyecto PD 32/99 “Ordenamiento Forestal Productivo para la Zona de Reserva Campesina del Guaviare” en el cual se presentaron sus resultados y las recomendaciones en el sentido de que se pudieran continuar actividades con las comunidades involucradas, pero además teniendo en cuenta la opción productiva del cultivo del caucho natural - *Hevea brasiliensis*-, bajo modelos agroforestales como una alternativa de subsistencia a las familias que les permita generar excedentes productivos. Es importante resaltar que dentro del proyecto mencionado no se contempló la producción del caucho natural.



La producción de caucho en el Guaviare se ha desarrollado en principio como una labor alterna que en muchas ocasiones le ha permitido al productor pasar paulatinamente de una actividad agrícola ilícita a una silvoagropecuaria de subsistencia que busca convertirse en una actividad agroindustrial que conllevará al mejoramiento de su nivel de vida; consecuentemente contribuyendo a disminuir el grave problema ambiental que con el pasar de los años se ha venido generando por la expansión de la frontera agrícola suscitada por los cultivos ilícitos, ya que el caucho es un árbol de ciclo productivo largo luego del cual se convierte en una fuente de explotación maderera de alta calidad.

Para la consolidación del sistema productivo caucho en la Zona de Reserva Campesina del Guaviare, es necesario definir o ajustar un paquete tecnológico para el establecimiento y mantenimiento a las condiciones particulares que en ella se circunscriben, existiendo diferencias marcadas por las condiciones biofísicas, sociales y económicas. Igualmente es necesario definir modelos agroforestales que permitan incluir la especie caucho como una alternativa integral que tenga en cuenta las desventajas que representa una opción como la del monocultivo, a su vez buscando un uso óptimo de los recursos disponibles.

El sistema productivo caucho en la actualidad está siendo implementado como un único cultivo dada la poca experiencia que se tiene cuando de instalarlo con otras especies bien sea también de carácter arbóreo se trata o las arbustivas caso frutales amazónicos o de asociarlo con cultivos transitorios, sin descontar la dificultad que representa la comercialización de los frutales y transitorios.

Por lo tanto un trabajo de esta naturaleza, es de vital importancia pues se podrá seguir motivando a los productores rurales a encaminar una labor que este más acorde con el potencial productivo de la región, disminuyendo los conflictos de uso de las tierras por efecto de actividades como son la ganadería extensiva y los cultivos de hoja de coca.



La experiencia lograda a nivel departamental ha sido alcanzada principalmente por varios productores de caucho que habitan los tres municipios de la Zona de Reserva Campesina del Guaviare, desde el año de 1.997. La experiencia adquirida a través de los años se tiene que los individuos que han alcanzado mejores comportamientos son los reproducidos a partir de los clones IAN 710, IAN 713, IAN873 y FX 4090, siendo necesario hoy en día definir si estos clones son los exclusivos a tener en cuenta para seguir con su propagación o en su defecto es necesario ensayar con otros que no hayan sido probados en el área de reserva campesina.

Por tanto es necesario hacer un planteamiento que recoja estas necesidades y pueda ofrecer resultados que ayuden a seguir encaminando el desarrollo hevícola como una opción productiva rentable, además de ser apta para las condiciones del Guaviare y sus comunidades.

## **Pertinencia**

### ***Cumplimiento de los objetivos y prioridades de la OIMT***

La propuesta de proyecto se relaciona con el objetivo general del Convenio Internacional de las Maderas Tropicales de 2006, que es el de promover la expansión y diversificación del comercio internacional de maderas tropicales de bosques ordenados de forma sostenible y aprovechados legalmente y promover la ordenación sostenible de los bosques productores de maderas tropicales; y más específicamente con los objetivos que se mencionan a continuación:

Con el objetivo c) “Contribuir al proceso del desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza”, puesto que el proyecto pretende incentivar y promover el manejo sostenible de los bosques naturales como estrategia para obtener la reducción de la pobreza en las zonas rurales involucradas.



Con el objetivo f) “Fomentando y apoyando la investigación y el desarrollo con miras a mejorar la ordenación de los bosques y la utilización eficiente de las maderas y la competitividad de los productos de madera en relación con otros materiales, y aumentando la capacidad para conservar y reforzar otros valores forestales en los bosques tropicales productores de madera,” puesto que se pretende fomentar el desarrollo sostenible de los bosques naturales, el uso y conocimiento de las especies forestales asociadas y su potencialidad para el uso comercial.

Con el objetivo j) “Alentando a los miembros a apoyar y desarrollar la repoblación de los bosques de maderas tropicales, así como la rehabilitación y regeneración de las tierras forestales degradadas, teniendo presentes los intereses de las comunidades locales que dependen de los recursos forestales;” puesto que las actividades del proyecto pretenden restaurar y rehabilitar áreas boscosas que han venido siendo intervenidas para usos distintos y que las poblaciones rurales requieren para su mejoramiento de vida y alternativas de subsistencia.

Con el objetivo p) “Promoviendo el acceso a las tecnologías y su transferencia y a la cooperación técnica, dado que el proyecto innovará mejores prácticas de plantación del caucho natural y de otras especies forestales que se podrán asociar en cultivos exitosos para establecer réplicas en la región y otras zonas del país.

Con el objetivo r) “Alentando a los miembros a reconocer el papel de las comunidades indígenas y locales que dependen de los recursos forestales en la consecución de la ordenación sostenible de los bosques y elaborando estrategias encaminadas a reforzar la capacidad de dichas comunidades para la ordenación sostenible de los bosques que producen maderas tropicales, puesto que el proyecto involucra acciones y actividades para el reforzamiento de las capacidades de la población rural específicamente a través de las juntas de acción comunal, los líderes campesinos y los pequeños y medianos propietarios de las fincas involucradas en las zonas de reserva comunitaria.



De otra parte la propuesta es compatible con las prioridades y actividades operativas del Plan de acción de la OIMT puesto que la implementación del proyecto pretende reducir y mitigar la deforestación y degradación forestal y propender por el mejoramiento de los servicios ambientales de los bosques naturales. Es importante señalar el interés de mantener la base de los recursos forestales para desarrollar los productos forestales maderables y no maderables, teniendo en cuenta el desempeño que juegan las comunidades campesinas del Guaviare para mantener la base de los recursos y estos a la vez puedan reducir los índices de pobreza en la región.

Los objetivos del proyecto están acordes con la Estrategia 5 del OIMT al integrar procesos de ordenación forestal sostenible con la participación de actores clave como son las poblaciones campesinas que utilizan los bosques de sustento. Se relaciona también con la Estrategia 6 puesto que se contará con bosques restaurados, rehabilitados y plantados como parte del proceso de sostenibilidad y de los impactos y oportunidades que se derivarán del cambio climático

De otra parte es necesario tener en cuenta que en su sexto período de sesiones, celebrado en 2006, el Foro de las Naciones Unidas sobre Bosques (FNUB), acordó cuatro objetivos globales sobre bosques, entre los cuales cabe destacar:

“1. Invertir la pérdida de cobertura boscosa en todo el mundo a través de la Ordenación Forestal Sostenible-OFS-, en particular, mediante actividades de protección, restauración, forestación y reforestación, y aumentar los esfuerzos para evitar la degradación forestal.”

La estrategia de agroforestería basada en especies como el caucho responde a la iniciativas de instancias como Naciones Unidas, plasmadas en el séptimo objetivo del milenio, y la Unión Europea materializada en diversos documentos de política ambiental y proyectos de Cooperación técnica y financiera de mitigar los procesos de la degradación de los ecosistemas boscosos, el agotamiento



de los recursos hídricos, el desplazamiento de la población y en último término el cambio climático.

### **Compatibilidad con las políticas del país proponente**

La propuesta de proyecto se ajusta a las políticas, estrategias y programas que el país ha expedido hasta el momento. Las políticas y planes nacionales son formulados a través de los Ministerios y ser ejecutados por las autoridades ambientales nacionales.

La Política de Bosques (1996) de Colombia tiene como objetivo general lograr un uso sostenible de los bosques con el fin de conservarlos, consolidar la incorporación del sector forestal en la economía nacional y mejorar la calidad de vida de la población.

Los objetivos específicos de la política son:

- reducir la deforestación mediante la armonización y reorientación de las políticas intersectoriales;
- incentivar la reforestación, recuperación y conservación de los bosques para rehabilitar las cuencas hidrográficas, restaurar ecosistemas forestales degradados y recuperar suelos;
- fortalecer y racionalizar procesos administrativos para el uso sostenible del bosque, tanto de los recursos madereros como de otros productos y servicios, y
- atender los problemas culturales, sociales, económicos que originan la dinámica no sostenible de uso del bosque.

Para alcanzar este propósito se formulan cuatro estrategias fundamentales que son:

- Modernizar el sistema de administración de bosques,
- Conservar recuperar y usar los bosques naturales,

- Fortalecer los instrumentos de apoyo y
- Consolidar la posición internacional.

Las estrategias referidas brindan al tema un marco nacional que conlleva un giro radical en las tendencias de manejo forestal existentes, el cual debe ser desarrollado regionalmente por las Corporaciones Autónomas Regionales y las de Desarrollo Sostenible-CAR-, de acuerdo con las condiciones particulares de cada región.

El proyecto se relaciona con la Estrategia Conservar, usar y recuperar los bosques y con sus líneas de acción: Reducir y controlar la deforestación, Promover la reforestación y forestación y Promover el uso sostenible del bosque.

El Plan Nacional de Desarrollo Forestal (2000), se constituye en un instrumento de política para el sector forestal. Incluye Principios, algunos de los cuales desarrollan conceptos similares a los establecidos en la Política de Bosques, mientras que otros incorporan elementos relativos a la producción forestal y la dimensión internacional. Su visión se ha proyectado a 25 años.

*Su objetivo general es el de Establecer un marco estratégico que incorpore activamente el sector forestal al desarrollo nacional, optimizando las ventajas comparativas y promoviendo la competitividad de productos forestales maderables y no maderables en el mercado nacional e internacional, a partir del manejo sostenible de los bosques naturales y plantados.*

Está conformado por componentes orientados al desarrollo productivo del sector como también por aquellos dirigidos hacia la ordenación, conservación y restauración de ecosistemas y a los aspectos de tipo institucional, incluyendo además los relativos a la cultura forestal y a la gestión internacional. Adicionalmente contiene el “enfoque ecosistémico para la conservación y manejo sostenible de la biodiversidad asociada a los bosques.”



El proyecto se relaciona con los Programas de Ordenación, Conservación y Restauración de ecosistemas forestales y el de Desarrollo de cadenas forestales productivas.

De otra parte vale mencionar que el Plan Regional de Competitividad del Departamento del Guaviare Visión 2032 de la Gobernación del Guaviare, establece en la Apuesta Productiva: Agroforestería – Maderables la visión de: “El departamento del Guaviare será un gran productor de madera, caucho, cacao, frutales amazónicos, productos forestales no maderables; y gran captador–almacenador de CO<sub>2</sub>, en la región del nororiente amazónico, participando en los mercados nacionales e internacionales como productor–exportador, y obteniendo importantes recursos económicos en el corto plazo, al consolidar un proyecto de mecanismos de desarrollo limpio (MDL). Esta producción se desarrollará bajo sistemas de producción limpia, a través de la implementación de sistemas productivos silvoagrícolas, silvopastoriles y enriquecimiento forestal de rastrojos, en áreas ya intervenidas del departamento, teniendo para el año 2.025 has establecidas un total de 60.000 hectáreas de sistemas diversificados de producción sostenible con 2.000 productores”.

La Apuesta productiva del mismo Plan para el Caucho natural determina la Visión de: “El departamento del Guaviare será un importante núcleo nacional productivo de látex de caucho, como alternativa viable de sustitución en el mediano plazo de cultivos ilícitos, sustentada en la creciente demanda nacional y mundial de esta materia prima, partiendo del establecimiento de 10.000 nuevas hectáreas de caucho en un período de 20 años

### **Área de influencia**

El área de influencia del proyecto es la Zona de Reserva Campesina del departamento del Guaviare donde se establecerá el Caucho- *Hevea basilienses*, en plantaciones agroforestales con población interesada en la implementación de este tipo de cultivo.

La siguiente es la distribución de la población en los municipios que conforman el departamento.

DEPARTAMENTO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE					
MUNICIPIO	TOTAL	CABECERA	RURAL	HOMBRES	MUJERES
Calamar	9.558	6.679	2.879	5.007	9.551
El Retorno	18.474	7.311	11.163	9.367	9.107
Miraflores	7.806	1.591	6.215	4.724	3.082
San José del Guaviare	45.573	35.095	10.478	23.082	22.491
<b>Total</b>	<b>81.411</b>	<b>50.676</b>	<b>30.735</b>	<b>42.180</b>	<b>44.231</b>

Fuente DANE 2005.

### Ubicación geográfica

En el mapa se señala la posición del departamento del Guaviare ubicado al nororiente amazónico de Colombia.

La ubicación geográfica del área de influencia directa del proyecto se detalla a continuación:

Municipio	Beneficiarios	Cantidad	SP	Coordenadas Geográficas N	Coordenadas Geográficas E	ZONA	CUENCA
San José del Guaviare	Colonos e indígenas	22	SAF	2 31 17.80	72 34 20.10	ZRCG	RIO GUAVIARE

### Aspectos sociales

En el norte y oriente amazónico habitan tanto indígenas como colonos, blancos y comunidades negras, estos asentamientos se hallan dispersos sobre, la llanura, las riberas de los grandes ríos, las zonas punta de colonización y el



área de influencia de las carreteras. En la región la población indígena tenía un régimen de vida seminómada, motivado especialmente por factores culturales y de una economía de recolección basada en la pesca y la caza

Es así como, el proceso de colonización en esta región, está directamente relacionada con la desaparición de los grupos indígenas, ya que los diferentes cambios sociales y económicos han sido factores determinantes para el desplazamiento de las comunidades y el asentamiento de blancos en sus zonas de origen.

En la actualidad cada vez es mayor el número de personas que solicitan el apoyo de las organizaciones, principalmente para la instalación de cultivos de caucho y agroforestales, por cuanto ven en esta actividad una posibilidad notable de mejorar sus ingresos y por consiguiente su calidad de vida, sin descontar lo que representa para ellos utilizar las tierras con base en la capacidad productiva lo que sin duda no causará perjuicios o pérdidas que amenacen la pervivencia en sus lugares de producción.

A medida de transcurridos los años se nota un mayor compromiso de las personas con las alternativas licitas de producción, pues si se compara los logros obtenidos en estos últimos cinco años con el último lustro de la década de los 90, se puede afirmar que las pérdidas de recursos de apoyo del estado por abandono de los beneficiarios han disminuido ostensiblemente, y en la actualidad se evidencia un aumento en la participación efectiva de muchos de los pobladores rurales, representado en el uso óptimo de las ayudas y los resultados obtenidos en sus fincas. Este cambio de actitud puede estar muy relacionado con la presión que ejerce el estado sobre los cultivos de tipo ilícito y la expectativa que genera en la actualidad alternativas productivas que han mostrado notables progresos, dentro de las que se cuenta el cultivo de caucho.

## **Culturales**



La población que se encuentra asentada en la región del norte y oriente amazónico es conocida como la menos poblada del país, culturalmente es una de las zonas donde más viven asentados pueblos indígenas en el territorio, esto se traduce en una gran riqueza cultural que pone al país en contacto con la etnografía precolombina y en uno de los primeros países más ricos en cuanto a diversidad cultural se refiere. Se calcula que en la Amazonía colombiana se asientan más de 65.000 indígenas, que representan el 14% del total del país, distribuidos en 59 grupos étnicos, los cuales conforman más del 80% de la población rural de Vaupés y Guainía y el 5% de Guaviare. A través de una larga ocupación por los grupos aborígenes, (aproximadamente 8.000 años) muchos viven de acuerdo con sus culturas y conservan una relación de armonía con su entorno, fruto del conocimiento sobre el funcionamiento de los ecosistemas en los que se asientan. Con el conocimiento adquirido a través de miles de años de ocupación de estos ecosistemas, desarrollaron formas adaptativas de organización, ocupación y manejo del medio, creando un tipo de economía donde se privilegian los nexos sociales y culturales sobre la acumulación. Esta economía, basada en la agricultura itinerante, caza, pesca y recolección, hace un uso y manejo sostenible del bosque húmedo.

La diversidad cultural que se halla en la región se puede evidenciar en los principales grupos étnicos que se encuentran asentados en el territorio como lo son etnias de los grupos: Carapana, Desano, Guayabero, Kubeo, Kurripako, Nukak, Piratapuyo, Puinave, Sicuani, Siriano, Tariano, Tucano, Tuyuka y Wanano en el departamento del Guaviare. Por último se presentan tres bandas nómadas y seminómadas que corresponden a los grupos Nukak-Makú los cuales se conocen desde finales de 1965, en la región de San José del Guaviare y la Reserva Nacional Natural Nukak creada con el fin de mantener y preservar los valores culturales de esta etnia.

Los factores de colonización y asentamientos han involucrado además a colonos, blancos y comunidades negras, estos asentamientos se hallan dispersos sobre la llanura, las riberas de los grandes ríos, las zonas punta de colonización y el área de influencia de las carreteras. La colonización comienza



a mediados del siglo XIX, debido principalmente por la extracción de quina y caucho, es en este momento donde se inicia la navegación de colonos colombianos por el río Putumayo y Caquetá lo cual trajo como consecuencia la esclavitud, el desplazamiento y la exterminación de comunidades indígenas. Durante los años 1930 a 1970, las luchas partidistas por el poder que sucedían en las zonas andinas originaron una migración de campesinos hacia las zonas de los llanos orientales, el piedemonte y la llanura amazónica, ampliando con ello la frontera agrícola y posteriormente el desplazamiento, exterminio o culturización de las comunidades indígenas<sup>7</sup>.

Es así como, el proceso de colonización en esta región, esta directamente relacionada con la desaparición de los grupos indígenas, ya que los diferentes cambios sociales y económicos han sido factores determinantes para el desplazamiento de las comunidades y el asentamiento de blancos en sus zonas de origen.

La siembra para el cultivo de hoja de coca en Guaviare y Vaupés y la explotación aurífera en los departamentos del Guainía y Vaupés ha generado en la actualidad daños irreversibles al medio ambiente, con el consecuente deterioro de la diversidad biológica, pérdida y empobrecimiento de suelos, deforestación y ocupación ilegal de los territorios indígenas.

## **Económicos**

La economía de la región del norte y oriente amazónico es muy baja y están localizadas principalmente en las cabeceras municipales y la capital de cada departamento. Estas actividades económicas son principalmente Industria, comercio, servicios y otras pequeñas actividades.

La economía de los grupos indígenas existentes en la región es una economía orientada hacia la auto subsistencia. A lo anterior se suman las diferentes actividades extractivas comerciales que se han venido practicando en la región de manera creciente desde finales del siglo pasado entre las que se encuentra

---

<sup>7</sup> Franco (1992)

el pescado seco, el bejuco, la fibra de “chiqui-chiqui”, y mediante las cuales se adquieren por intercambio, bienes de consumo elaborados por los “blancos”<sup>8</sup>. En el departamento del Guaviare la explotación de los suelos ha estado siempre relacionada a procesos de colonización, con diferentes motivos, con el fin de encontrar una rápida y fácil riqueza. Primero fue la balata; luego, el caucho, después y el comercio de pieles de animales salvajes; más adelante, la venta de peces ornamentales; y por último, el cultivo ilícito de la coca. En el Guaviare el 8,2% de los establecimientos se dedican a la industria; el 57,3% al comercio; el 33,8% a servicios y el 0,7% a otra actividad. En los establecimientos con mayor número de empleados (0 a 10 empleos) el Comercio (58,8%) es la actividad más frecuente y en el grupo de 10 a 50 personas la actividad principal es Servicios (66,7 %)<sup>9</sup>. La economía de este departamento gira alrededor del sector agropecuario. Sus actividades económicas más importantes son los servicios, la explotación forestal, la pesca, y en los últimos años, la ganadería y la agricultura, han tenido un gran impulso<sup>10</sup>.

Con el conocimiento adquirido a través de miles de años de ocupación de estos ecosistemas, desarrollaron formas adaptativas de organización, ocupación y manejo del medio, creando un tipo de economía donde se privilegian los nexos sociales y culturales sobre la acumulación. Esta economía, basada en la agricultura itinerante, caza, pesca y recolección, hace un uso y manejo sostenible del bosque húmedo.

## **Ambientales**

En el año 1959 se promulgo la Ley 2 que definía como reserva forestal nacional el área que actualmente cubren los departamentos de Guaviare, Guainía, Vaupés, Caquetá, Amazonas y Putumayo, teniéndose como uno de los principales objetivos la definición de las áreas de bosques productivos y

---

<sup>8</sup> IDEADE 2001

<sup>9</sup> DANE 2005

<sup>10</sup> SINCHI 1999



bosques de interés general, sin embargo, estas acciones no se llevaron a cabo y en sucesivos actos administrativos de denominados sustracciones se establecieron áreas donde podrían llevarse a cabo otras actividades diferentes a las de tipo forestal.

A mediados del siglo XX, grandes colonizaciones, originadas inicialmente en actos de violencia impuestos por los grandes propietarios del interior del país, se abrieron espontáneamente hacia esta región consolidando un modelo terrateniente de exclusión y expulsión permanente de campesinos del área andina. Durante los años sesenta, dos proyectos de "colonización", el Caquetá 1 y el de El Retorno en el Guaviare impulsados por el INCORA (Instituto Colombiano para la Reforma Agraria), que se establecieron en las áreas sustraídas, dando comienzo al proceso de deforestación.

El Estado promovía cambios de cobertura de la tierra teniendo como requisito para adelantar procesos de titulación al menos el 75 % del predio solicitado. Situación esta, que generó una acelerada remoción de la cobertura forestal para el establecimiento de áreas de praderas y cultivos limpios. En gran cantidad de casos las tierras adquiridas por los campesinos pobres mediante estos proyectos, deforestadas, convertidas a la agricultura, degradadas y convertidas en pastizales fueron finalmente entregadas como pago de deudas a latifundistas o comerciantes.

Otros procesos como la extracción intensiva de fauna conocida como el "tigrilleo", los cultivos de uso ilícito y los desplazamientos generados por grupos armados al margen de la ley, provocó en los últimos 40 años la necesidad de búsqueda de nuevos sitios de asentamiento en áreas rurales, tanto en áreas de propiedad de la Nación tanto en zonas de Reserva Forestal, como en las zonas sustraídas de este régimen legal.

La unidad productiva denominada Finca, ha girado en torno a la ganadería extensiva un promedio de 0.5 hectáreas por cabeza de ganado, teniéndose que



habilitar praderas nuevas que implican una demanda de suelo creciente, proceso agudizado por el establecimiento de cultivos ilícitos.

Normalmente, tanto el recurso forestal como el recurso suelo se agotan rápidamente, lo que implica la búsqueda constante de nuevas áreas, lo que implica la denominada expansión de la frontera agrícola.

En la actualidad, de las aproximadamente 471000 hectáreas de la zona sustraída un 70 % corresponde a mosaico de pastos y cultivos y fragmentos de bosque natural. El restante 30 % se distribuye en boques y sabanas naturales, afloramientos rocosos.

La siembra para el cultivo de hoja de coca en Guaviare y Vaupés y la explotación aurífera en los departamentos del Guainía y Vaupés ha generado en la actualidad daños irreversibles al medio ambiente, con el consecuente deterioro de la diversidad biológica, pérdida y empobrecimiento de suelos, deforestación y ocupación ilegal de los territorios indígenas.

Bajo esta premisa el proyecto contribuye a la recuperación de áreas degradadas por la implementación de cultivos ilícitos en la región y el fomento indiscriminado de la ganadería extensiva.

### **Resultados esperados al concluir el proyecto**

Con la implementación del proyecto se espera lograr cambios fundamentales en los modos de producción actuales en la región y podrá avanzar en la consolidación de una estrategia de reducción del conflicto de uso del suelo en áreas de gran fragilidad ambiental. Los resultados esperados permitirán una reducción de la deforestación por cambios de uso del suelo y por lo tanto se disminuirá la demanda de nuevas áreas para establecimiento de cultivos ilícitos y la expansión de praderas.

La rehabilitación y restauración de las áreas como lo pretende el proyecto, permitirán incrementar la cobertura arbórea, se aumenta la fertilidad del suelo y



se mejora su retención de humedad, estructura y contenido de nutrientes (reduciendo la lixiviación, proporcionando abono verde y agregando nitrógeno en mayor o menor cantidad. El cultivo del caucho será una efectiva estrategia de apoyo en el cumplimiento de programas básicos del gobierno, en materia de rehabilitación social, soberanía nacional, sustitución de cultivos ilícitos y mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad beneficiaria

El cultivo del caucho en sistemas agroforestales tendrá efectos positivos puesto que habrá una disminución en los riesgos económicos por la producción de gran variedad de productos, disminuye el uso de insumos externos en las fincas de los usuarios, es decir, las especies asociadas se integran a otros componentes de la finca como maíz para cerdos o gallinas de corral, caña panelera para el consumo doméstico y de animales, entre otros.

El pequeño productor tiene con los cultivos asociados al caucho un flujo de caja en forma permanente mientras llega la etapa productiva del árbol. De otra parte al asociarse varias especies vegetales se facilita el manejo de plagas y enfermedades que puedan presentarse al cultivo del caucho.

La continua capacitación para los usuarios vinculados al proyecto permitirá subsanar falencias por el desconocimiento de los avances y mejoramientos tecnológicos en todas las etapas del cultivo. Con la creación de núcleos de producción se podrá optimizar la cobertura de la asistencia técnica a cada predio o fundo rural. La capacitación a los cultivadores de caucho, sobre establecimiento, mantenimiento y producción del cultivo de caucho, como de algunos maderables y frutales de la región amazónica será uno de los aportes principales del proyecto en la región.

Las comunidades involucradas participarán y tendrán conocimientos de los procesos organizativos, de planificación, generación de excedentes y beneficios a toda la familia. La implementación del proyecto genera cohesión en el grupo familiar. En el cultivo del caucho todos los miembros de la familia pueden participar en la medida de sus capacidades físicas y tiempo disponible,



se propicia además el mejoramiento de la autoestima individual y comunitaria ya que refuerza la identidad regional a partir de la posibilidad de ejercer actividades económicas lícitas que generan respeto.

Finalmente impulsa y materializa la acción ciudadana en defensa del medio ambiente, participando en acciones que sensibilizan a la población, incentivando la participación social y se promueve la educación ambiental.

## **Fundamento y Objetivos del Proyecto**

### **Estructura institucional y aspectos organizativos**

La Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y Oriente Amazónico CDA, como organismo ejecutor del proyecto, es la máxima autoridad ambiental del departamento del Guaviare y para cumplimiento a su misión de propender por el Desarrollo Sostenible de la región, ha liderado la formulación, gestión y ejecución de proyectos tendientes a la recuperación de áreas degradadas abastecedoras de acueductos municipales y veredales, implementación de proyectos productivos como alternativa económica y ha cofinanciado de igual manera proyectos cuyo fin han sido el enriquecimiento de rastrojos y el ordenamiento forestal.

La CDA cuenta con personal técnico y administrativo capacitado y sólido para el desempeño de sus funciones y para brindar el apoyo necesario para el buen funcionamiento e implementación del proyecto. La Corporación cuenta además con la colaboración de instituciones como el Instituto de Investigaciones Amazónicas-SINCHI- que tiene oficinas en San José del Guaviare y adelanta entre otras, investigaciones agroforestales en el Municipio del Retorno.

Existe una buena comunicación y coordinación de la CDA con las autoridades municipales, la Gobernación del Guaviare, las organizaciones no gubernamentales y las asociaciones productivas o usuarios en general.



Los proyectos ambientales que se desarrollan en el área se consideran muy importantes y son bien recibidos por la población en general y se han considerado exitosos por el grado de participación comunitaria que contienen.

### **Análisis de actores/beneficiarios**

Por medio de la labor desarrollada en el marco del proyecto PD 32/99 “Ordenamiento Forestal Productivo para la Zona de Reserva campesina del Guaviare – Colombia” en los espacios generados por medio de talleres, seminarios y demás encuentros, reiterativamente las ideas planteadas hacen alusión de que en la zona de reserva campesina del Guaviare, la población asentada ha retomado la idea de acceder a prácticas lícitas para consecución de recursos de subsistencia y generación de excedentes, ya en la población en general, se percibe en los grupos de campesinos receptividad hacia la propuesta Institucional que trasciende de la represión y la acción policiva para contener la expansión de los cultivos ilícitos.

En este contexto y al tener en consideración un análisis de referencia sobre prioridades en materia de gestión de la Autoridad local en concordancia con las directrices del nivel Nacional, se hizo imperativo la formulación de una propuesta que trascienda los efectos caudados por otro tipo de ejecuciones más allá de beneficiar a reducidos grupos de usuarios en periodos cortos mientras permanecen las subvenciones estatales o de cooperación internacional.

Grupos de productores rurales como algunos que se encuentran localizados en la Zona de Reserva Campesina del Guaviare en los últimos años han iniciado una labor con el objetivo de lograr consolidarse como equipo, orientando su propio desarrollo a partir de actividades productivas que causen los impactos esperados para en un futuro cercano lleguen a ser el motor de su economía.

El presente proyecto busca ayudar a dinamizar las acciones que se han cifrado como metas organizaciones de productores campesinos localizados en la

ZRCG, a partir de la formulación de un proyecto productivo concertado que busca generar alto impacto positivo definiendo la problemática a solucionar.

Los grupos beneficiarios que hacen parte de la propuesta están conformados por grupos de comunidades campesinas, por lo general colonos que han llegado a la región procedentes de otras zonas del país en pos de búsqueda de tierras para sus asentamientos, son por lo general propietarios de tierras en fundos hasta de 200 has; también están los grupos de comunidades indígenas que han ocupado zonas distintas a las zonas de resguardo, pero cercanas a los sitios de más fácil acceso y cercanos a sitios de abastecimiento.

En los grupos mencionados vale destacar que los campesinos rurales disponen de un espíritu de trabajo y laboreo de la tierra y las mujeres son expectantes por realizar actividades de siembra de cultivos de pancoger y particular acompañamiento a las parcelas agroforestales que han quedado cerca a sus viviendas, siendo una capacidad potencialmente viable.

Los indígenas por su idiosincrasia son más gregarios pero sus actividades son manejables cuando se les vincula a programas o proyectos de asistencia técnica y capacitación mediante un acompañamiento continuo.

## ANALISIS ACTORES/BENEFICIARIOS

Grupo de actores/beneficiarios	Características	Problemas, necesidades, intereses	Potencial	Participación en el proyecto
<b>Actores Primarios</b>				
	Poseen títulos	Pocas	Dispuestos a recibir ayuda y	Mujeres y

Propietarios de Fincas y de predios. Se involucran campesinos e indígenas.	de propiedad de las fincas, tienen experiencia en cultivos varios	opciones económicas, falta capacitación y organización	dispuestos a ofrecer la mano de obra necesaria. Confianza en la CDA.  Participación del núcleo familiar en las actividades.	jóvenes participan activamente en los arreglos agroforestales  Beneficiarios directos del proyecto
<b>Actores secundarios</b>				
Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y Oriente Amazónico - CDA-	Pocas condiciones estructurales para lograr la efectividad de los programas regionales.	Insuficientes recursos financieros para ejecutar planes y proyectos.	Se dispone de infraestructura y locaciones para implementación de proyectos.	Participación directa en la ejecución del Proyecto.

### Análisis del problema

Entre las principales dificultades de estos grupos frente a la reconversión cultural que implica unas nuevas formas de aprovechamiento de los Recursos Naturales Renovables en la Amazonía Colombiana: encontramos la resistencia al cambio, la falta de organizaciones de economía solidaria en la zona y la necesidad de capital de trabajo que facilite la consolidación de alternativas productivas sostenibles. Temas estos que son abordados en la formulación del proyecto con el fin de garantizar que la labor productiva que llegue a establecerse perdure a través del tiempo generando los resultados programados.



La propuesta de implementar acciones como alternativa sostenible de uso del suelo y de generación constante de recursos no es nueva en la región del Guaviare, sin embargo, conveniente es también tener en cuenta que en experiencias anteriores se presentaron circunstancias que impidieron el éxito de los proyectos principalmente por la prevalencia de la economía de cultivos ilícitos y los desplazamientos causados por conflictos armados donde el interés del campesino no gravitaba sobre proyectos productivos de mediano y largo plazo.

La perspectiva productiva que debe lograrse plantear en el presente proyecto debe ser una que involucre además del elemento económico, también el social y ambiental, no debiendo perderse esa integralidad, dado que la situación actual de baja productividad lógicamente afecta la familia y el medio a partir del cual sobreviven, siendo ese medio “la finca”.

Luego, debe concretarse una propuesta que ayude a orientar una forma viable de producir excedentes que tenga en cuenta las posibilidades de mercado, siempre y cuando también los esfuerzos del gobierno nacional se enfoquen a su desarrollo, promoviendo el fomento con créditos e incentivos que permitan el fortalecimiento de las organizaciones para el desarrollo en todas las etapas que requiere poner en marcha un proyecto de tipo productivo: siembra, explotación, procesamiento, comercialización, capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología.

En el Departamento, como en casi toda la región amazónica, se encuentran dos tipos de intervención antrópica sobre los ecosistemas: el desarrollado por las comunidades indígenas a través de experiencias milenarias y que en la región se denomina “chagra”, donde en pequeñas áreas, se tumba el bosque en la época de comienzos de verano, para posteriormente proceder a su quema, esta labor es llevada a cabo por los hombres; cuando comienzan las primeras lluvias se procede a la siembra de diversas especies, siendo las principales la yuca y la coca, algunas hortalizas y frutales diversos, estas actividades así como su mantenimiento es efectuada generalmente por las mujeres.



En este tipo de intervención por parte de las comunidades indígenas, luego de cosechada la yuca y las hortalizas prácticamente se abandona la “chagra” y se visita esporádicamente para cosechar los frutales. Esta práctica se repite anualmente en diferentes áreas. El sistema se complementa con la cacería, la pesca y la cosecha de algunos frutos del bosque, práctica generalmente desarrollada por los hombres. Normalmente se cultiva para el autoconsumo y algunos excedentes para llevar como presentes a las fiestas que se efectúan comunitariamente; sin embargo con la presencia de asentamientos humanos procedentes del interior del país y la consecuente construcción de poblados, las comunidades indígenas han ido ampliando sus áreas de cultivo para satisfacer las demandas de estos nuevos mercados.

La otra forma de intervención sobre el bosque es la desarrollada por los colonos que se han asentado en la región, procedentes del interior del país y que migraron a ésta, por el proceso de expulsión de sus territorios y/o por programas de colonización dirigidos por entidades estatales.

El sistema de producción implementado por los colonos consiste en la socola, tumba y quema del bosque, siembra de monocultivos de yuca, plátano o maíz, posteriormente a la cosecha se abandona el área cultivada dejando crecer de nuevo la vegetación por tres a cinco años, para posteriormente repetir el proceso de tumba y quema y sembrar el monocultivo de pasto. En este tipo de intervención del ecosistema por parte de los colonos, el destino de la producción se dedica al autoconsumo y los excedentes son comercializados.

No obstante este sistema de producción desarrollado sobre la base de destrucción de los recursos naturales, en la región algunos colonos han comenzado a implementar prácticas productivas más acorde con el ecosistema en las cuales no se lleva a cabo la quema y en algunos casos el sistema productivo se complementa con el huerto casero, que son áreas pequeñas cercanas a la casa de habitación donde se cultivan algunos frutales, hortalizas

y plantas medicinales. La cacería, pesca para autoconsumo y comercialización así como la extracción de maderas hacen parte de estas prácticas productivas.

### Matriz del marco lógico

ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p><b>Objetivo de Desarrollo</b></p> <p>Rehabilitar y recuperar áreas degradadas para la producción y aprovechamiento sostenible del caucho natural-<i>Hevea brasiliensis</i>-, en el departamento del Guaviare.</p>			
<p><b>Objetivo Específico 1.</b></p> <p>Establecer 200 Has de plantaciones productoras de caucho natural en las áreas de las comunidades rurales campesinas e indígenas en el Municipio del Retorno.</p>	<p>Número de has establecidas</p> <p>Número de campesinos e indígenas involucrados</p>	<p>Registro de plantaciones y parcelas georreferenciadas, registros fotográficos, inspección directa en campo, informes de avance del proyecto</p>	<p>Disponibilidad oportuna de los recursos financieros, material vegetal para la siembra disponible oportunamente.</p>
<p><b>Resultado 1.</b></p>	<p>Número de has</p>	<p>Registro de</p>	

200 hectáreas plantadas con caucho natural y en cultivos agroforestales.	plantadas con caucho natural, número de has plantadas en caucho natural y cultivos asociados	plantaciones y parcelas georreferenciadas, registros fotográficos, inspección directa en campo.	Material vegetativo, stumps y plántulas disponibles.
<b>Objetivo Específico 2</b> Acompañar y prestar asistencia técnica a los campesinos e indígenas productores de caucho natural y cultivos asociados.	Número de campesinos e indígenas seleccionados y asistidos	Listas de seleccionados, informes de visitas, registros fotográficos, informes de avance de actividades.	
<b>Resultado 2</b> Plantaciones productoras de caucho natural y agroforestales establecidas con producción garantizada y bajo cuidados silviculturales.	Número de has con plantaciones establecidas y en buen estado silvicultural	Registro de las plantaciones, georreferenciación de las plantaciones, registros fotográficos, videos, inspección directa en campo	Prevenir riesgos o desastres naturales.  Control oportuno de plagas o enfermedades de las plantaciones.
<b>Objetivo Específico 3.</b> Capacitar a los	Número de usuarios y	Registros de asistencia, registro fotográfico, record	Participación decidida de los usuarios

<p>usuarios participantes en el proyecto y líderes comunales en técnicas de planeación organizacional y técnicas para mejorar el establecimiento de cultivos de caucho y agroforestales</p>	<p>líderes comunales capacitados</p>	<p>de talleres, informes de avance.</p>	
<p><b>Resultado 3</b> Campesinos y comunidades participantes del proyecto y líderes de las organizaciones campesinas locales con conocimientos básicos organizacionales y prácticos para el establecimiento y manejo de plantaciones de productoras de caucho y agroforestería</p>	<p>Número de campesinos, líderes y comunidades por veredas capacitados en establecimiento y manejo de plantaciones de caucho y agroforestales y además en conocimientos prácticos y básicos de planificación y formas asociativas de organización.</p>	<p>Registros de asistencia a los cursos y capacitaciones, registro fotográfico,</p>	<p>Material y documentos de los cursos elaborados.  Participación y asistencia de los campesinos.</p>

## Objetivos

### Objetivo de desarrollo

Rehabilitar y recuperar áreas degradadas para la producción y aprovechamiento sostenible del caucho natural- *Hevea brasiliensis*-, en el departamento del Guaviare.

#### Objetivo específico 1.

Establecer 200 Has de plantaciones productoras de caucho natural en las áreas de las comunidades rurales campesinas e indígenas en el Municipio del Retorno.

#### Objetivo Específico 2

Acompañar y prestar asistencia técnica a los campesinos e indígenas productores de caucho natural y cultivos asociados.

#### Objetivo Específico 3.

Capacitar a los usuarios participantes en el proyecto y líderes comunales en técnicas de planeación organizacional y técnicas para mejorar el establecimiento de cultivos de caucho y agroforestales

## Descripción de las intervenciones del proyecto

### Productos y actividades

#### Resultado 1.1

200 hectáreas plantadas con caucho natural y en cultivos agroforestales.

**Actividad 1.1.1** Identificación y selección de 200 hectáreas para el establecimiento de las plantaciones de caucho en las tierras de las comunidades

**Actividad 1.1.2.** Adquirir 100.000 stumps de caucho y 18.000 plántulas de tres especies frutales seleccionadas por el proyecto

**Actividad 1.1.3.** Preparar 200 hectáreas para la siembra por labranza y ahoyado del terreno

**Actividad 1.1.4.** Siembra de 200 hectáreas de tierras preparadas con stumps de caucho y plántulas de frutales.

### **Resultado 2.1**

Plantaciones productoras de caucho natural y agroforestales establecidas con producción garantizada y bajo cuidados silviculturales.

**Actividad 2.1.1.** Prestar 200 visitas de asistencia técnica permanente a 40 propietarios y usuarios del proyecto, sobre prácticas de establecimiento y manejo agroforestal.

**Actividad 2.1.2** Realizar talleres teórico -y práctico sobre establecimiento, manejo y producción de las plantaciones.

### **Resultado 3.1**

Campeños y comunidades participantes del proyecto y líderes de las organizaciones campesinas locales con conocimientos básicos organizacionales y prácticos para el establecimiento y manejo de plantaciones productoras de caucho y agroforestería

**Actividad 3.1.1.** Realizar tres talleres teórico - prácticos para los líderes comunitarios sobre organización, planeación, control y evaluación de actividades de reforestación

**Actividad 3.1.2.** Realizar dos talleres de evaluación de resultados de establecimiento y manejo con participación de los líderes comunitarios y funcionarios de entidades participantes





<p>Actividad 1.1.4 Siembra de 200 hectáreas de tierras preparadas con stumps de caucho y plántulas de frutales.</p>	<p>Coordinador Personal Proyecto</p>																							
<p><b>Resultado 2.1</b> Plantaciones productoras de caucho natural y agroforestales establecidas con producción garantizada y bajo cuidados silviculturales.</p>																								
<p>Actividad 2.1.1. Prestar 200 visitas de asistencia técnica permanente a 40 propietarios y usuarios del proyecto, sobre prácticas de establecimiento y manejo agroforestal.</p>	<p>Coordinador Personal proyecto Consultor</p>																							
<p>Actividad 2.1.2 Realizar talleres teórico -y práctico sobre establecimiento, manejo y producción de las plantaciones.</p>	<p>Coordinador Personal proyecto Consultor</p>																							

<p><b>Resultado 3.1</b> Campesinos y comunidades participantes del proyecto y líderes de las organizaciones campesinas locales con conocimientos básicos organizacionales y prácticos para el establecimiento y manejo de plantaciones productoras de caucho y agroforestería</p>																								
<p>Actividad 3.1.1 Realizar tres talleres teórico - prácticos para los líderes comunitarios sobre organización, planeación, control y evaluación de actividades de reforestación</p>	<p>Coordinador Personal del proyecto – Consultores</p>																							
<p>Actividad 3.1.2 Realizar dos talleres de evaluación de resultados de establecimiento y manejo con participación de los líderes comunitarios y funcionarios de entidades participantes</p>	<p>Coordinador Personal del Proyecto consultor</p>																							

## Presupuesto

**PRESUPUESTO DEL PROYECTO SEGUN RUBROS PRESUPUESTALES Y  
FUENTE**

**\$Col (000)**

<b>CÓDIGO</b>	<b><u>RUBRO PRESUPUESTAL</u></b>	<b>TOTAL</b>	<b>OIMT</b>	<b>COLOMBIA</b>
10	<b><u>Personal del Proyecto</u></b>			
11	Coordinador	96.000		96.000
12	Profesional campo (3)	252.000	168.000	84.000
13	Técnicos agroforestales	84.000	72.000	12.000
19	Total Componente	<b>432.000</b>	<b>240.000</b>	<b>192.000</b>
20	<b><u>Subcontratos</u></b>			
21	Suministro de stumps	80.000	80.000	
22				
29	Total Componente	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>	
30.	<b><u>Viajes de Servicio</u></b>			
31	Viáticos	48.000	48.000	
32	Gastos de Transporte	148.000	148.000	
39	Total Componente	<b>196.000</b>	<b>196.000</b>	
40	<b><u>Bienes de Capital</u></b>			
41	Bienes de Equipo	90.000	10.000	80.000
49	Total Componente	<b>90.000</b>	<b>10.000</b>	<b>80.000</b>
50.	<b><u>Bienes Fungibles</u></b>			
51	Materias Primas	260.000	230.000	30.000

52	Útiles de oficina	9.000	6.000	3.000
59	Total Componente	<b>269.000</b>	<b>236.000</b>	<b>33.000</b>
60	<b><u>Gastos Varios</u></b>			
61	Gastos Diversos	30.000	20.000	10.000
62	Publicaciones	10.000	10.000	
69	Total Componente	<b>40.000</b>	<b>30.000</b>	<b>10.000</b>
	Total Componentes	<b>1.107.000</b>	<b>792.000</b>	<b>315.000</b>
70.	<b><u>Administración, Control y Evaluación</u></b> <b><u>OIMT</u></b>			
71	Seguimiento y Evaluación	63.000	63.000	
72	Soporte de programa (8%)	68.400	68.400	
73	Costos administrativos O.E.(15%)			47.250
79	Subtotal Componente		131.400	
<b>99</b>	<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>1.285.650</b>	<b>923.400</b>	<b>362.250</b>

## PRESUPUESTO CONSOLIDADO ANUAL – OIMT (\$ Col 000)

Código	<u>Rubro Presupuestal</u>	TOTAL	AÑO 1	AÑO 2
10	<b><u>Personal del Proyecto</u></b>			
11	Profesional de campo	168.000	84.000	84.000
13	Técnicos agroforestales	72.000	36.000	36.000
19	Total Componente	<b>240.000</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000</b>
20	<b><u>Subcontratos</u></b>			
21	Adquisición de Stumps	80.000	40.000	40.000
29	Total Componente	<b>80.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>

30.	<b><u>Viajes de Servicio</u></b>			
31	Viáticos	48.000	24.000	24.000
32	Gastos de Transporte	148.000	74.000	74.000
39	Total Componente	<b>196.000</b>	<b>98.000</b>	<b>98.000</b>
40	<b><u>Bienes de Capital</u></b>			
41	Bienes de Equipo	10.000	10.000	
49	Total Componente	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	
50.	<b><u>Bienes Fungibles</u></b>			
51	Materias Primas	230.000	115.000	115.000
52	Útiles de oficina	6.000	6.000	
59	Total Componente	<b>236.000</b>	<b>121.000</b>	<b>115.000</b>
60	<b><u>Gastos Varios</u></b>			
61	Gastos Diversos	20.000	10.000	10.000
62	Publicaciones	10.000		10.000
69	Total Componente	<b>30.000</b>	<b>10.000</b>	<b>20.000</b>
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>792.000</b>	<b>399.000</b>	<b>393.000</b>
70.	<b><u>Administración, Control y Evaluación</u></b> <b><u>OIMT</u></b>			
71	Seguimiento y Evaluación	63.000		
72	Soporte de programa (8%)	68.400		
<b>73</b>	<b><i>Evaluación Expost</i></b>			
79	Total Componente	<b>131.400</b>		
<b>99</b>	<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>923.400</b>		

<b>Componentes Presupuestarios/ Desembolsos Anuales</b>	<b>TOTAL</b>	<b>AÑO 1</b>	<b>AÑO 2</b>
10. Personal del proyecto	240.000	120.000	120.000
20. Subcontratos	80.000	40.000	40.000
30. Viajes de Servicio	196.000	98.000	98.000
40. Bienes de Capital	10.000	10.000	
50. Bienes Fungibles	236.000	121.000	115.000
60. Gastos Varios	30.000	10.000	20.000
<b>SUBTOTAL 1</b>	<b>792.000</b>	<b>399.000</b>	<b>393.000</b>
70. Administración, control y evaluación de la OIMT	36.000		
71 Costos de control y examen	27.000		
<b>SUBTOTAL 2</b>	<b>855.000</b>		
72 Costos de Apoyo al Programa (8% del Subtotal 2)	68.400		
73. Evaluación Expost			
<b>SUBTOTAL 3</b>	<b>923.400</b>		
<b>TOTAL OIMT</b>	<b>923.400</b>		

**PRESUPUESTO CONSOLIDADO ANUAL – CDA- Organismo Ejecutor (\$ Col 000)**

<b>Código</b>	<b>Rubro Presupuestal</b>	<b>TOTAL</b>	<b>AÑO 1</b>	<b>AÑO 2</b>
10	<u>Personal del Proyecto</u>			
11	Coordinador	96.000	48.000	48.000

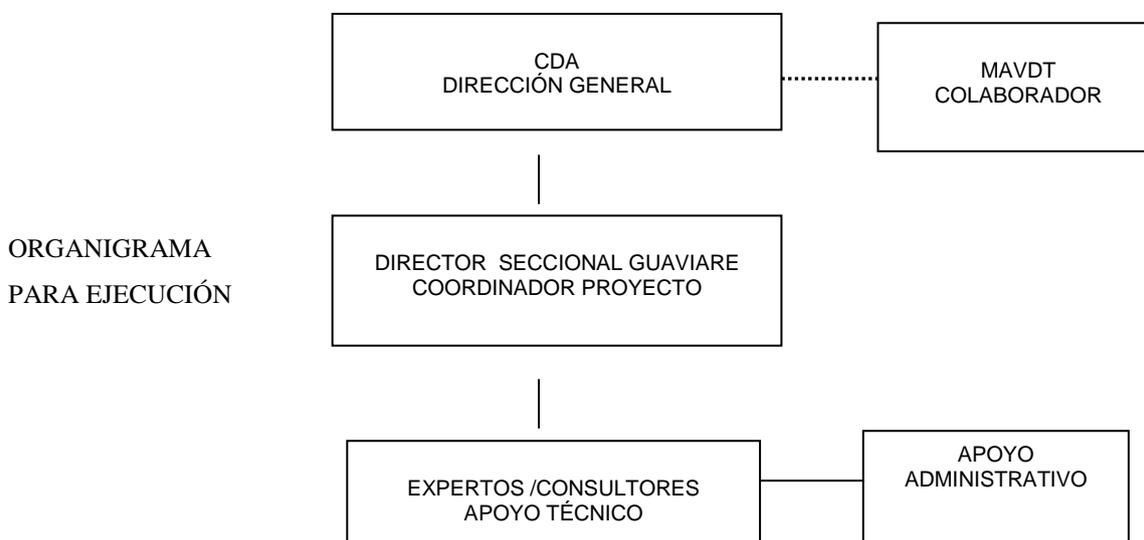
12	Profesional de campo	84.000	42.000	42.000
13	Técnicos agroforestales	12.000	6.000	6.000
19	Total Componente	<b>192.000</b>	<b>96.000</b>	<b>96.000</b>
20	<b><u>Subcontratos</u></b>			
21	Adquisición de Stumps			
29	Total Componente			
30.	<b><u>Viajes de Servicio</u></b>			
31	Viáticos			
32	Gastos de Transporte			
39	Total Componente			
40	<b><u>Bienes de Capital</u></b>			
41	Bienes de Equipo	80.000	40.000	40.000
49	Total Componente	<b>80.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
50.	<b><u>Bienes Fungibles</u></b>			
51	Materias Primas	30.000	15.000	15.000
52	Útiles de oficina	3.000	3.000	
59	Total Componente	<b>33.000</b>	<b>18.000</b>	<b>15.000</b>
60	<b><u>Gastos Varios</u></b>			
61	Gastos Diversos	10.000	5.000	5.000
62	Publicaciones			
69	Total Componente	<b>10.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>315.000</b>	<b>159.000</b>	<b>156.000</b>
70.	Costos administrativos 10%	47.250		
<b>99</b>	<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>362.250</b>		

## Gestiones Operativas.

### Ejecución del proyecto

El proyecto será ejecutado por la Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y Oriente Amazónico- CDA- La CDA tiene una sede regional en el Municipio de San José del Guaviare y cuenta con la estructura de apoyo técnico y administrativo no sólo en esta sede sino en la sede principal ubicada en Puerto Inírida. El MAVDT como formulador de políticas y planes en todo el sector ambiental participará como ente colaborador y desarrollará un acompañamiento relevante durante su ejecución como lo hace con los proyectos de la OIMT que se ejecutan en el país.

La siguiente es la estructura de operación del proyecto:



En la estructura del Proyecto a nivel superior se constituirá el Comité Directivo, conformado por el Director General de la CDA, el Director de Ecosistemas del MAVDT o su delegado, el representante de la OIMT, el Director de la Seccional Guaviare de la CDA, un representante del de las comunidades indígenas, un



representante de las comunidades campesinas u un representante de la asociación de cultivadores de caucho natural.

Dicho Comité se reunirá a lo menos dos veces al año para establecer las políticas y estrategias del Proyecto, así como efectuar el monitoreo de sus actividades. La gestión para la implementación del Proyecto estará a cargo del Coordinador del mismo.

### **Control y presentación de informes**

El Coordinador del Proyecto será el responsable de la preparación de informes de progreso periódicos e informe final, conforme a los requisitos señalados por la OIMT. La CDA se encargará de los servicios de auditoría y control internos del Proyecto. Se realizarán auditorías anuales, cuyos informes se pondrán a disposición del Comité Directivo y de la OIMT.

El informe final contiene un resumen de las actividades, insumos y gastos efectuados, así como los productos y objetivos logrados durante toda la fase de ejecución, utilizando como parámetro de referencia el documento original del proyecto.

### **Visitas del Comité Directivo**

El proyecto será monitoreado por representantes de la OIMT, del Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial y los países donantes durante su vigencia.

### **Operación y mantenimiento futuros**



Al final del Proyecto, la CDA conjuntamente con los actores locales que participaron, asumirán la implementación de las actividades futuras correspondientes, dentro del marco administrativo y normativo regional.

Se harán las coordinaciones necesarias, para que los gobiernos locales incorporen progresivamente también en sus programas de trabajo y presupuesto, las acciones que correspondan en apoyo a la presente propuesta.

## **ANEXO 1.**

### **PERFIL DE LA CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL NORTE Y ORIENTE AMAZÓNICO-CDA-**

A continuación se hace un esbozo del perfil de las funciones y niveles de administración de la CDA

#### **Misión**

Ejercer autoridad y liderar la gestión ambiental, con participación ciudadana, en busca de un desarrollo sostenible en los departamentos de Guainía, Guaviare y Vaupés.

#### **Visión**



Ser autoridad ambiental reconocida y respetada. Líder en procesos productivos a partir de la oferta ambiental que mejore la calidad de vida de la población

## **Objetivos y Funciones**

### **Objetivos**

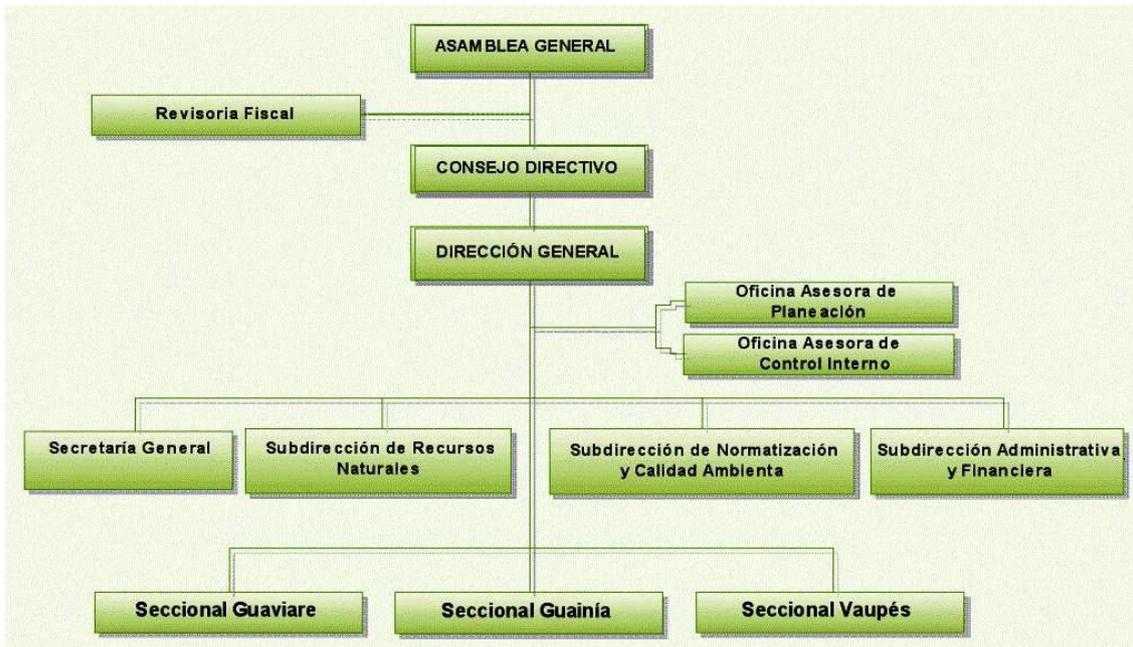
1. Poner en marcha y de manera permanente en todo el territorio de la jurisdicción un sistema eficiente para la administración, control y monitoreo de los recursos naturales y el medio ambiente.
2. Adelantar de manera permanente en todo el territorio de la jurisdicción un programa para la conservación, la restauración ambiental y la promoción del desarrollo regional, local, rural y urbano sostenible.
3. Ser de manera permanente y en todo el territorio de la jurisdicción un eje articulador del sistema ambiental SINA

### **Funciones**

La Corporación Autónoma Regional para el Desarrollo Sostenible del Norte y Oriente de la Amazonía, CDA, además de las funciones propias de las Corporaciones Autónomas Regionales, tendrá como encargo principal promover el conocimiento de los recursos naturales renovables y del medio ambiente de la región del Norte y Oriente Amazónico y su utilización; ejercer actividades de promoción de investigación científica y transferencia de tecnología; dirigir el proceso de planificación regional de uso del suelo para mitigar o desactivar presiones de explotación inadecuadas del territorio; fomentar la integración de las comunidades tradicionales que habitan la región y de sus métodos ancestrales de aprovechamiento de la naturaleza al proceso de conservación, protección, y aprovechamiento sostenible de los recursos, y de propiciar con la cooperación de entidades nacionales e internacionales, la

generación de tecnologías apropiadas, para la utilización y conservación de los recursos de la Amazonía Colombiana.

### Organigrama de la CDA



### Composición de la Asamblea Corporativa de la CDA

Gobernador del Guainía

Gobernador del Guaviare

Gobernador del Vaupés

Alcalde de Inírida - Guainía

Alcalde de San José del Guaviare – Guaviare

Alcalde de Calamar - Guaviare

Alcalde del Retorno - Guaviare



Alcalde de Miraflores – Guaviare

Alcalde de Mitú - Vaupés

Alcalde de Carurú – Vaupés

Alcalde de Taraira – Vaupés

### **Miembros del Consejo Directivo de la CDA**

**2009-2011**

Delegado Ministro de Ambiente Vivienda y Desarrollo Territorial

Delegado del Presidente de la República

Gobernador del Guainía

Gobernador del Guaviare

Gobernador del Vaupés

Director del Instituto SINCHI

Director Instituto “Alexander Von Humboldt”

Rector Universidad de la Amazonia

Representante de los Alcaldes de la Jurisdicción

ONG Corporación para la Investigación del Desarrollo Agropecuario CINDAP -  
Representante ONGs

Representante Comunidades Indígenas del Guaviare CRIGUA II

Representante Comunidades Indígenas de Vaupés.

Representante Comunidades Indígenas del Guainía CRIGUA

## **ANEXO 2.**

### **TERMINOS DE REFERENCIA DEL PERSONAL CLAVE Y CONSULTORES FINANCIADOS POR LA OIMT**

#### **A. PROFESIONAL DE CAMPO ESPECIALISTA EN PLANTACIONES FORESTALES**

Ingeniero Forestal o afín, con experiencia en aspectos de reforestación y cultivo de caucho, gestión de proyectos. Experiencia mínima de 5 años. Disponibilidad de tiempo completo.

- Tener experiencia en:
- Manejo de bosques y de plantaciones forestales con énfasis en el cultivo de caucho

- Formulación, evaluación y administración de proyectos
- Asuntos estratégicos para el desarrollo regional forestal
- Manejo de aguas y biodiversidad
- Manejo de asuntos referentes al desarrollo comunitario y empresarial
- Liderazgo de procesos y manejo de personal

#### Tareas:

1. Colaborar en la elaboración de los planes operativos anuales y la elaboración de los informes de avance.
2. Diseñar y supervisar los planes de trabajo para la consecución de los objetivos del Proyecto.
3. Participar conjuntamente con otros profesionales en la elaboración de documentos e informes técnicos del Proyecto.
4. Elaborar los informes técnicos y administrativos propios del Proyecto
5. Coordinar la realización de talleres para campesinos y líderes comunitarios del proyecto.
6. Participar en el diseño, y seguimiento de los ensayos agroforestales con caucho natural.
7. Coordinar las actividades de mantenimiento de las plantaciones agroforestales de caucho natural establecidas.

#### Productos

- Informes mensuales de trabajo.
- Un informe final con los resultados, conclusiones y recomendaciones de su gestión.

Duración y valor: 24 Meses \$ 42.000.000/año

Sede: San José del Guaviare

